

Samen werken aan veiligheid in de chemieketen

Veiligheid Voorop

Voortgangsrapportage 2015 (vijfde periode)

Voortgangsrapportage 2015 (vijfde periode)

Een samenwerkingsverband van

VNO-NCW	BLN
VNCI	Velin
VNPI	Profion
VOTOB	NVDO
VHCP	VOMI
VVVF	NVVK
VA	SSVV
VNCW	

Samen werken aan veiligheid in de chemieketen

Veiligheid Voorop

Voortgangsrapportage 2015 (vijfde periode)

Managementsamenvatting

Veiligheid Voorop richt zich met name op de verbetering van de veiligheidscultuur en de veiligheidsprestaties van BRZO-bedrijven binnen de Chemieketen.

Met deze vijfde voortgangrapportage willen de bij Veiligheid Voorop aangesloten branche organisaties laten zien hoe het staat met de ontwikkeling van de veiligheid in bedrijven in de chemieketen in de periode 2015. Tevens wordt een vooruitblik naar 2016 gegeven.

De voortgang van de verbetering van de veiligheidsprestatie van BRZO-bedrijven in de chemieketen wordt gevolgd met behulp van prestatie-indicatoren. De resultaten voor de verslagperiode zijn afkomstig van 135 BRZO-locaties. Dit is een aanzienlijke stijging van circa 30% ten opzichte van 2014. De rapportage was toen gebaseerd op 103 BRZO-locaties.

Essentieel voor het succes van Veiligheid Voorop is de participatie van alle BRZO-bedrijven binnen de (petro) chemieketen aan het programma. Per april 2016 nemen 237 BRZO-locaties -overeenkomend met 76 %- deel aan het programma Veiligheid Voorop. In 2015 is de lijst van deelnemende bedrijven voor het eerst gepubliceerd.

In 2015 zijn vier nieuwe brancheverenigingen getreden tot Veiligheid Voorop, te weten de Vereniging Nederlandse Chemical Warehouses VNCW, de Vereniging Afvalbedrijven VA, de Vereniging van leidingeigenaren VELIN en Koninklijke BLN-Schuttevaer.

Steeds meer managers zijn betrokken en aanwezig op de werkvloer. Deze zichtbare betrokkenheid heeft een belangrijke positieve invloed op het veiligheidsgedrag en de veiligheidscultuur binnen de bedrijven. In 2015 is het aantal inspecties van het hoogste management opnieuw verbeterd tot 27 inspecties/100 medewerkers (fte).

Het werken volgens een excellent veiligheidsbeheersysteem (VBS) kan onder andere aangetoond worden door certificering van verschillende onderdelen van het VBS binnen bestaande managementsystemen. In 2015 is een verdere groei te zien van het aantal bedrijven dat een deel van het VBS gecertificeerd heeft tot ruim 67%. Door deze verdere borging van excellente veiligheidsbeheersystemen wordt een goede veiligheidsprestatie steeds beter ondersteund.

Voor het bereiken van een hoger veiligheidsniveau binnen de industrie is het uitwisselen van kennis, best practices en het leren van (bijna) incidenten van groot belang. In Nederland zetten zich hiervoor zes Regionale Veiligheidsnetwerken in. Over 2015 is voor het eerst berekend hoeveel BRZO-locaties uit de chemieketen in totaliteit aangesloten zijn bij een Regionaal Veiligheidsnetwerk. Van de 312 BRZO-locaties in de chemieketen zijn 181 BRZO-locaties, overeenkomend met 62 %, aangesloten bij een RVN.

Goed veiligheidsmanagement betekent dat bedrijven die grootschalig omgaan met gevaarlijke stoffen niet alleen zelf aan veiligheid werken maar dit ook vragen van hun partners in de keten zoals toeleveranciers en contractors. Het aantal BRZO-bedrijven dat hun partners met behulp van een klant- en/of leveranciersbeoordelingssysteem aanspreken op veiligheid en hun veiligheidsprestaties en veiligheidscultuur is in 2015 enigszins afgenomen tot 80%.

De bovenstaande prestaties zijn in 2015 ondersteund door uitvoering een aantal activiteiten door Veiligheid Voorop. De belangrijkste zijn de uitrol van de Self Assessment Questionnaire (SAQ) en een workshopserie met als thema 'Veiligheid in de chemieketen', beiden ontwikkeld en uitgevoerd in samenwerking met de Regionale Veiligheidsnetwerken. De succesvolle Veiligheidsdag met als thema Betrokken Leiderschap vond plaats in november. Daarnaast is het vooronderzoek naar de haalbaarheid van een curriculum veiligheid voor hbo chemische technologie positief afgesloten. De samenwerking tussen de verschillende partijen van Veiligheid Voorop is in 2015 verder verbeterd en geïntensiveerd.

Alle voornoemde inspanningen om de veiligheidscultuur binnen BRZO-bedrijven steeds verder te verbeteren moeten uiteindelijk leiden tot een betere veiligheidsprestatie. Binnen de bij Veiligheid Voorop aangesloten BRZO-bedrijven is het aantal ongevallen met verzuim in 2015 in geringe mate gestegen ten opzichte van 2014. Positief is dat het aantal lekkages in 2015 opnieuw gedaald is ten opzichte van 2014. De BRZO-bedrijven blijven daarmee wereldwijd tot de veiligste bedrijven behoren.

Desalniettemin blijft continue aandacht voor veiligheid een 'must' voor alle BRZO-bedrijven in Nederland. Veiligheid is immers nooit af. In 2015 zijn daarom nieuwe Safety Deals ingediend en voorbereid die verdere ontwikkelingen en activiteiten mogelijk moeten maken.

In 2016 zal de aandacht blijven uitgaan naar het verhogen van de aansluitgraad en zal de partnerschapstrategie geëvalueerd worden. Verder vindt de verdere uitrol van de SAQ plaats, wordt een curriculum voor het hbo-onderwijs ontwikkeld en vinden de resterende workshops 'Veiligheid in de chemieketen' plaats. De evaluatie van het programma Veiligheid Voorop inclusief de prestatie-indicatoren wordt in 2016 afgerond en gerapporteerd. Op basis hiervan worden verbeterpunten vastgesteld om het programma nog verder te verbeteren.

Meer informatie over Veiligheid Voorop vindt u op www.veiligheidvoorop.nu

Inhoudsopgave

Managementsamenvatting	5
-------------------------------	----------

1. Resultaten en ontwikkelingen Veiligheid Voorop	9
--	----------

1.1	Betrokken Leiderschap	12
1.2	Regionale Veiligheidsnetwerken (RVN) en versterking competenties	13
1.3	Veiligheid in de keten	15
1.4	Communicatie en andere activiteiten	15
1.5	Activiteiten ondersteunende branches	16
1.6	Veiligheidsprestatie	17

2. Safety Deals	19
------------------------	-----------

2.1	Algemeen	19
2.2	Self Assessment Questionnaire (SAQ)	19
2.3	Curriculum Veiligheid HBO Chemische Technologie	19
2.4	Lezingencyclus Veiligheid	20
2.5	Samen veilig werken in de keten (VOTOB)	21
2.6	Best Supply Chain Practices (VHCP)	22
2.7	Essaywedstrijd 2016	22
2.8	Safety Deals in voorbereiding	22

3. Voortuitblik jaarplan 2016	23
--------------------------------------	-----------

Bijlage 1:	Veiligheid Voorop	26
Bijlage 2:	Branches en Beroepsverenigingen aan gesloten bij Veiligheid Voorop	28
Bijlage 3:	Rapportage activiteiten Regionale Veiligheidsnetwerken 2015	29
Bijlage 4:	Definities prestatie indicatoren	33
Bijlage 5:	Verklaring gebruikte afkortingen	34

1. Resultaten en ontwikkelingen Veiligheid Voorop

In dit hoofdstuk wordt gerapporteerd over de prestaties van de BRZO-bedrijven in de chemieketen die deelnemen aan het programma Veiligheid Voorop. Naast een algemeen deel wordt gerapporteerd over de prestaties en activiteiten binnen de vier pijlers ofwel thema's van Veiligheid Voorop. De resultaten van de prestatie-indicatoren zijn afkomstig van 135 BRZO-locaties. Dit is een aanzienlijke stijging van circa 30% ten opzichte van 2014, waarbij de rapportage gebaseerd was op 103 BRZO-locaties. In de onderstaande grafieken worden de prestaties zowel in positieve als negatieve zin beïnvloed door het feit dat er duidelijk meer BRZO-locaties, ook uit de in 2015 toegetreden branches, opgenomen zijn in de rapportage. De definities van de prestatie-indicatoren van Veiligheid Voorop zijn weergegeven in bijlage 4.

Algemeen

Het doel van het Veiligheid Voorop programma is om gezamenlijk de veiligheidscultuur en de veiligheidsprestaties van bedrijven in de chemieketen continu te verbeteren en naar een hoger niveau te brengen. Daarbij staan samenwerking, het delen en leren van elkaars ervaringen, zichtbaarheid en transparantie centraal. In bijlage 1 is een uitgebreide beschrijving van het programma Veiligheid Voorop opgenomen.

Aansluitgraad

Om de doelstelling van Veiligheid Voorop te bereiken is het belangrijk dat alle BRZO-bedrijven participeren in het programma Veiligheid Voorop.

Per april zijn er in Nederland 399 BRZO-locaties, waarvan 312 BRZO-locaties in de chemieketen. Per april 2016 nemen 237 BRZO-locaties -overeenkomend met 76 %- deel aan het programma Veiligheid Voorop. Voor 2015 was de doelstelling 80 % aansluiting, deze doelstelling is niet behaald. In 2016 zal een duidelijkere focus met concrete acties worden ingezet om de aansluitgraad te verhogen. Aansluiting bij Veiligheid Voorop vindt plaats via de deelnemende branches of via deelname aan een regionaal veiligheidsnetwerk (RVN).

Deelname branches en beroepsverenigingen Veiligheid Voorop

In 2015 zijn vier nieuwe brancheverenigingen toegetreden tot Veiligheid Voorop te weten de Vereniging Nederlandse Chemical Warehouses VNCW, de Vereniging Afvalbedrijven VA, de Vereniging van leiding-eigenaren VELIN en Koninklijke BLN-Schuttevaer.



Toetreding van de Vereniging Nederlandse Chemical Warehouses



Toetreding van de Vereniging afvalverwerkers

Per eind 2015 nemen 14 branche- en beroepsverenigingen deel aan het programma:

- Kernbranches (7): VNCI, VNPI, VOTOB, VHCP, VVVF, VA en VNCW; welke allen leden hebben met BRZO-locaties binnen de chemieketen. Met deze 7 kernbranches is nagenoeg de gehele (petro) chemieketen met BRZO bedrijven aangesloten bij Veiligheid Voorop.
- Branches (2) VELIN en BLN-Schuttevaer welke leden hebben binnen de chemieketen maar die geen BRZO-bedrijven hebben. Zij vertegenwoordigen daarmee een deel van de transportsector binnen de chemieketen.
- Branches en beroepsverenigingen (5) op het gebied van onderhoud en veiligheid.

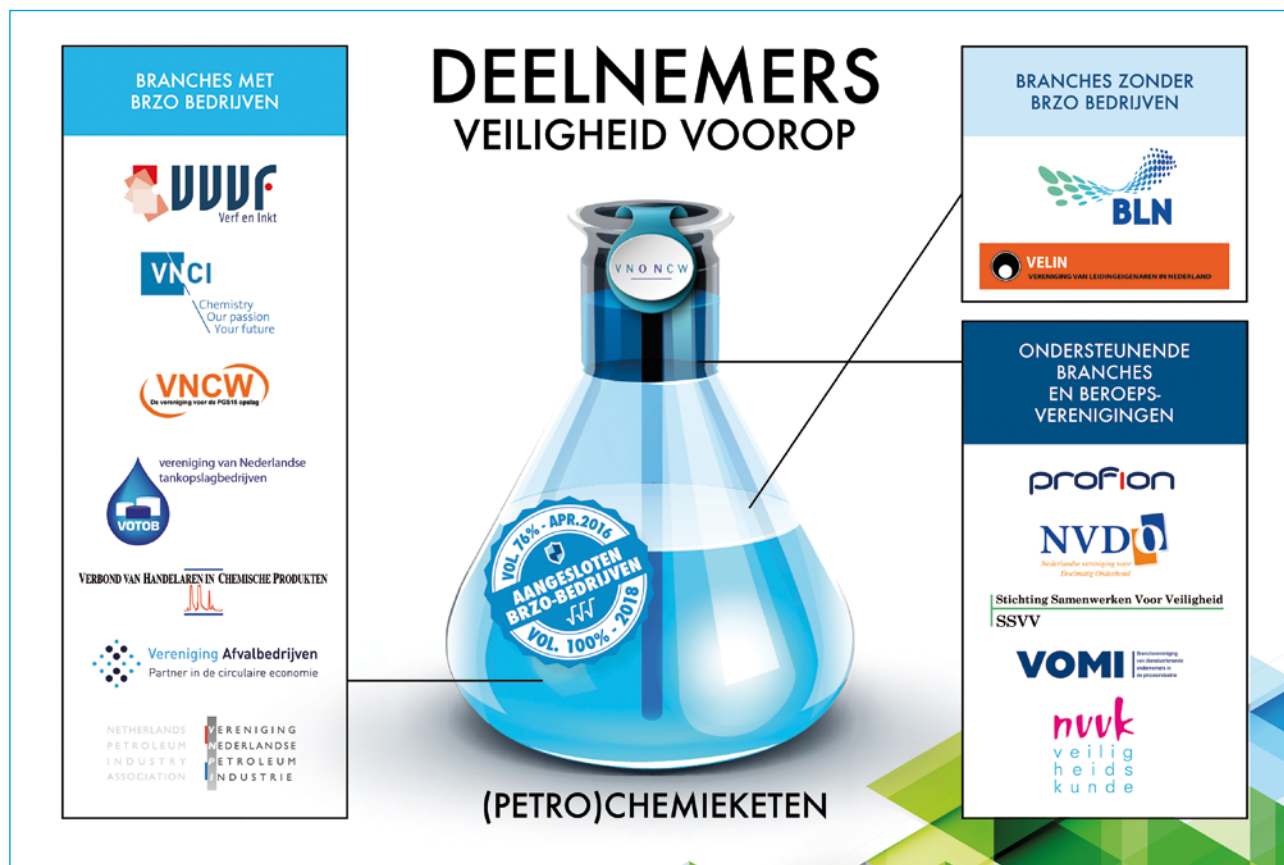
Een volledige lijst van de deelnemende branches en beroepsverenigingen is opgenomen in bijlage 2. Het programma wordt gefaciliteerd en ondersteund

door VNO-NCW. Sinds 1 juni 2015 is hiervoor een externe projectleider aangesteld binnen VNO-NCW. De aanstelling van de projectleider is mogelijk gemaakt door het afsluiten van een Safety Deal.

Publicatie BRZO bedrijven lijst

Eind november 2015 heeft Veiligheid Voorop op de website de bedrijvenlijst met deelnemende BRZO-bedrijven gepubliceerd. Bedrijven die participeren in Veiligheid Voorop geven hiermee te kennen dat zij zich inspannen om te komen tot verdere verbetering van de veiligheidsprestaties en -cultuur.

Met de publicatie van deze lijst wil Veiligheid Voorop inzicht en duidelijkheid geven welke bedrijven actief zijn aangesloten bij Veiligheid Voorop. De lijst geeft een overzicht van alle deelnemende BRZO-bedrijven, zowel BRZO-bedrijven uit de (petro)chemieketen als BRZO-bedrijven buiten de chemieketen. De lijst wordt periodiek, maar minimaal eenmaal per jaar, aangepast.



Partnerschap

Begin 2015 zijn de eerste ervaringen opgedaan met “partnerschap”, voorheen ook wel buddyschap genoemd. Het partnerschap is een actieve relatie tussen twee bedrijven in de chemieketen waarbij door het structureel samenwerken en het delen van kennis en ervaringen de veiligheid bij de uitvoering van (gezamenlijke) activiteiten versterkt wordt. In 2015 is door Veiligheid Voorop de partnerschap strategie nader uitgewerkt en vastgesteld.

De chemische industrie werkt in de gehele distributieketen samen met ondernemingen die deze producten opslaan, afvullen, verpakken en formuleren. Deze logistieke servicepartners zijn belangrijk voor de chemische industrie aangezien de producten vaak vanuit deze ketenpartners naar de klant gaan. Zij voelen zich verantwoordelijk voor de manier waarop de logistieke dienstverleners met hun producten omgaan. Mocht er iets misgaan met een levering, dan straalt dat op de hele chemische industrie af. Deze aanpak past goed in het Veiligheid Voorop programma om de veiligheid in de keten te borgen.

De VNCI heeft in 2015 dit ketenaspect opnieuw onder de aandacht gebracht van haar leden. In het kader van deze ketenverantwoordelijkheid is de VNCI groot voorstander van het gebruik van de beoordelingssystemen SQAS en CDI-T. Daarmee kunnen chemiebedrijven nagaan of hun logistieke dienstverleners voldoen aan de voorwaarden voor veilig werken. SQAS is opgezet door Cefic, die hiermee logistieke dienstverleners op vrijwillige basis beoordeelt op veiligheid. Nadat het beoordelingsrapport is opgenomen in het SQAS-databestand, kunnen potentiële opdrachtgevers de gegevens bekijken en eventueel in gesprek gaan met de dienstverlener over het rapport. Het CDI is ontwikkeld door de Stichting Chemical Distribution Institute, die is opgezet vanuit de chemische industrie. Het CDI beheert inspectierapporten voor onder meer opslag.

Een voorbeeld van een good practice is het volgende verhaal. Een van de VNCI leden heeft in 2015 ruim twintig logistieke dienstverleners op bovenstaande manier beoordeeld. Naar aanleiding daarvan zijn samen met de partners verbeteringen uitgevoerd. Bij deze logistieke dienstverleners is bijvoorbeeld het personeel geleerd hoe ze het veiligst met de chemische stoffen

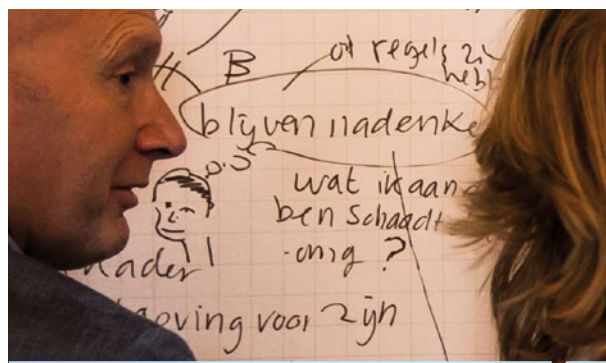
om kunnen gaan en welke persoonlijke beschermingsmiddelen daarvoor nodig zijn. Ook werd in overleg met de logistieke dienstverleners een protocol ontwikkeld, zodat de medewerkers de stof op de juiste manier en op de juiste temperatuur verwarmen.

Veiligheidsdag Veiligheid Voorop 2015

Betrokken Leiderschap Beleven, dat was het centrale thema van de Veiligheidsdag op 3 november 2015. Enthousiast en geïnspireerd door het verhaal van een voormalig vluchtcommandant bij de Nederlandse Luchtmacht en de voorzitter van Veiligheid Voorop gingen deelnemers aan de slag met vragen over betrokken leiderschap. Hoe zou betrokken leiderschap er uit kunnen zien? Wat houdt betrokken leiderschap tegen? En welke acties kunnen betrokken leiderschap bevorderen? Tijdens het beantwoorden van deze vragen werden door de deelnemers ervaringen en kennis uitgewisseld. Voor de afsluiting van de dag werden door de verschillende teams pitches voorbereid met daarin adviezen om de pijler Betrokken Leiderschap van het programma Veiligheid Voorop te verstevigen.

Evaluatie Programma Veiligheid Voorop

Eind 2015 is gestart met de evaluatie van het programma Veiligheid Voorop over de periode 2011-2015. Bij de evaluatie worden de BRZO-bedrijven, de aangesloten branches, de Regionale Veiligheidsnetwerken en het Ministerie van IenM betrokken. De rapportage van de evaluatie verschijnt in het voorjaar van 2016. Op basis van de evaluatie zullen verbeterpunten vastgesteld worden om het programma verder te verbeteren.



Samen brainstormen op de veiligheidsdag



Pitch tijdens de Veiligheidsdag

1.1 Betrokken Leiderschap

Een goede veiligheidscultuur staat of valt met goed leiderschap. Goed leiderschap betekent dat directie en management bewust kiezen voor veiligheid als topprioriteit en dit ook zichtbaar tonen in hun eigen handelen.



Bovenstaande grafiek laat zien dat in 2015 het aantal inspecties van het hoogste management op de site verder verbeterd is tot 27 inspecties/100 fte. Dit geeft aan dat de zichtbare betrokkenheid van managers

verder verbetert en zorgt voor een belangrijke positieve invloed op het veiligheidsgedrag en veiligheidscultuur binnen de bedrijven.

OECD richtlijn procesveiligheidsmanagement

De OECD* heeft een Guidance Corporate Governance for Proces Safety opgesteld, met als doel leiders van (petro)chemische bedrijven die grootschalig met gevaarlijke stoffen werken te ondersteunen en inzicht te bieden in de succesfactoren voor goed procesveiligheidsmanagement.

Het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW) en het Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM) heeft in samenwerking met Veiligheid Voorop in 2015 een 'one pager', een korte samenvatting en een Nederlandse vertaling van de OECD richtlijn gepubliceerd en ter beschikking gesteld aan de managers van alle BRZO-bedrijven in Nederland.

Excellente Veiligheidsbeheerssystemen (VBS)

Een veiligheidsbeheerssysteem bevat afspraken over onder meer taken, bevoegdheden, verantwoordelijkheden en competenties die een maximale veiligheidsprestatie borgen. Deze borging kan aangetoond

worden door certificering van het VBS. BRZO-bedrijven zijn, conform de Seveso richtlijn, wettelijk verplicht een VBS te hebben. Voor dit VBS is echter geen certificeerbare norm beschikbaar. Volledige certificering van alle onderdelen van het VBS is daardoor niet mogelijk. Wel kunnen en worden verschillende onderdelen van het VBS bij bedrijven ondergebracht in bestaande managementsystemen welke betrekking hebben op onder meer milieu (ISO 14001) en veiligheid (OHSAS 18001).



De resultaten laten zien dat het aantal leden dat een deel van het VBS gecertificeerd heeft opnieuw is gegroeid in 2015. Door de verdere borging van excellente veiligheidsbeheersystemen wordt een goede veiligheidsprestatie steeds beter ondersteund.

1.2 Regionale Veiligheidsnetwerken (RVN) en versterking competenties

Binnen Nederland zijn zes Regionale Veiligheidsnetwerken actief welke een landelijke dekking vertegenwoordigen. Voor het bereiken van een hoger veiligheidsniveau binnen de industrie is het uitwisselen van kennis en best practices, het verzorgen van gerichte opleidingen en het leren van (bijna) incidenten van groot belang. In de netwerken ontmoeten bedrijven elkaar, wisselen zij ervaringen uit, volgen gerichte opleidingen en workshops en leren door (bijna) incidenten met elkaar te delen. Bovendien zijn er vaak contacten en ontmoetingen met operationele overheidsdiensten. Van groot belang is de actieve deelname van alle BRZO-locaties in een van de RVN.



Bovenstaande grafiek laat zien dat de deelname van BRZO-bedrijven in een RVN de afgelopen jaren stabiel op een niveau van circa 80% ligt. Het percentage in 2015 is gebaseerd op de 135 BRZO-locaties die opgenomen zijn in de rapportage van de prestatie-indicatoren.

Over 2015 is voor het eerst berekend hoeveel BRZO-locaties uit de chemieketen in totaliteit aangesloten zijn bij een Regionaal Veiligheidsnetwerk. Van de 312 BRZO-locaties in de chemieketen zijn 181 BRZO-locaties, overeenkomend met 62 %, aangesloten bij een RVN. Dit percentage geeft een juist beeld van de aansluitgraad van het totaal aantal BRZO-locaties in de chemieketen.

Onderstaand is een aantal belangrijke activiteiten van de Regionale Veiligheidsnetwerken weergegeven. Het volledige overzicht van alle activiteiten van de RVN is opgenomen in bijlage 3. Via de websites van de RVN en Veiligheid Voorop zijn de actuele agenda's van de regionale veiligheidsnetwerken beschikbaar.

Activiteiten Regionale Veiligheidsnetwerken

De zes RVN stemmen op landelijk niveau hun onderlinge samenwerking en programma's op elkaar af onder begeleiding van de VNCI. In 2015 zijn zij vier keer bij elkaar geweest. In diezelfde periode zijn er bijna 50 lokale bijeenkomsten van RVN geweest.

Noord Nederland NPAL

In 2015 is een jaarprogramma gemaakt en uitgevoerd. In totaal zijn er acht plenaire bijeenkomsten, vier workshops en meerdere bijeenkomsten van de werkgroepen cluster en community gehouden. Medio 2015 is samen met de deelnemers de lat hoger gelegd. Er wordt nog meer dan daarvoor gestuurd op 'merkbare en meetbare' verbeteringen van de VGM prestatie. Dit heeft er

toe geleid dat men binnen NPAL nu ook met ‘verbetergroepen’ werkt.

Het hoogtepunt in 2015 was de ondertekening op 12 maart van het nieuwe VGM Convenant door alle 40 directeuren/plantmanagers/sitemanagers van de bedrijven.

Samen met een initiatiefgroep met SBE, CASOS (contractor programma van NAM), Omgevingsdienst Groningen en Veiligheidsregio Groningen heeft NPAL een Safety Deal project ‘VGM in de Keten’ opgesteld en ingediend. Doel hierbij is vier doelgroepen te mobiliseren voor deelname aan het Regionale Veiligheidsnetwerk: BRZO bedrijven, bijna BRZO bedrijven, contractors/toeleveranciers en opdrachtgevers.

Deltalinqs University heeft onder meer het initiatief genomen om het Digital Safety Passport (DSP) te ontwikkelen, dat de problematiek van fraude en risico's rondom de controle op en registratie van veiligheidsopleidingen en –trainingen moet ondervangen. Voor het project is ook een Safety Deal ingediend met de nadruk op een landelijke uitrol.

Een vast onderdeel in het basiscurriculum van Deltalinqs 'University' is de masterclass Veiligheid, Cultuur en Leiderschap, die inmiddels al zes keer is gehouden (3 maal in 2015). Voor alle deelnemers nog steeds een echte eye-opener. De consequenties van een relatief grote doorstroom van leidinggevend en de cruciale rol van informele leiders komen hier bij aan bod. Het onderwerp 'leren van incidenten' is vanaf Deltalinqs 'University' (DU) Fase II een vast programma-onderdeel van DU geworden waarbinnen de deelnemers ervaringen en informatie met elkaar kunnen delen over het voorkomen en het managen van incidenten. In 2015 is een workshop georganiseerd met als onderwerp 'Effectief beheersen van incidenten' - Thema-bijeenkomst Bedrijfsnoodorganisatie. Primaire doel was het informeren en discussiëren over kwaliteit van een bedrijfsnoodorganisatie.

Deltalinqs heeft voor de voltijd opleiding Werktuigbouwkunde een lesprogramma ontwikkeld dat veiligheid introduceert bij de leerlingen van het eerste jaar. Jongeren worden vaak opgeleid voor het uitoefenen van een vak of specialiteit, waarbij aandacht voor veiligheid onderbelicht is. Het hoofddoel van het curriculum is dat studenten zich bewust zijn van en bekend zijn met de risico's die een veilige uitvoering van werkzaamheden in onderhoudssituaties nadelig kunnen beïnvloeden.

Masterclass Veiligheid Zuidwest Nederland

In 2015 zijn vijf workshops georganiseerd met verschillende thema's die steeds andere elementen van het veiligheidsmanagement belichten.

De thema's waren: taalverschillen op de werkvloer, blootstelling aan gevaarlijke stoffen in onderhoudssituaties, Seveso-III en overheidsontwikkelingen, veiligheid in de keten en toepassing van de SAQ. Gemiddeld namen in deze periode 36 personen deel aan de workshops, vanuit gemiddeld 16 bedrijven. In samenwerking met een of meerdere regionale veiligheidsnetwerken is de MCV actief betrokken bij het project Actualisering aanbevelingen VeiligWerkVergunningen. Samen met Deltalinqs 'University' is in 2015 een gezamenlijke workshop georganiseerd en is een werkgroep opgestart met bedrijven vanuit het gehele land.

Masterclass Veiligheid Zuid Oost

In 2015 is de samenwerking met de andere vijf RVN en Veiligheid Voorop verder geïntensiveerd en waar mogelijk zijn samen workshops ontwikkeld, waarbij uniforme uitrol met regionale accenten werd nagestreefd. Er zijn in 2015 een vijftal workshops/bijeenkomsten georganiseerd. Deze waren gericht op een aantal onderwerpen en zoals: aandacht voor borgen veiligheid bij de diverse ontwikkelactiviteiten, het managen van veiligheid in projecten, 'Wat overkomt je bij een incident?' en ketenverantwoordelijkheid. Deze laatste workshop is ontwikkeld door Veiligheid Voorop in samenwerking met de RVN en was de eerste in een serie van workshops. De uitkomsten van de evaluatie zijn benut als input voor de andere vijf workshops. De gebruikte tool: tekeningen maken van de onderwerpen en concepten die verbetering behoeven ter bevordering van de Veiligheid in de Keten werd als zeer positief ervaren. Tijdens de workshop was er een presentatie over de best practice tussen SABIC en DB Schenker met betrekking tot railtransport van SABIC producten ter inspiratie van de deelnemers. In 2015 zijn er een tweetal BRZO-bijeenkomsten gehouden voor alle BRZO-bedrijven Zuid Oost; zowel MVZO-leden als niet-leden waren uitgenodigd om specifieke BRZO onderwerpen te bespreken. Verder is de presentatie 'nieuwe BRZO 2015' gepresenteerd en is de SAQ tool in het kader van de geplande workshop in februari 2016 geïntroduceerd. Deze BRZO bijeenkomsten hebben ook als doelstelling om BRZO bedrijven die nog geen lid zijn van MVZO ter interesseren voor MVZO deelname. Deze aanpak werpt inmiddels de eerste vruchten af.

Amsterdam/Noord-Holland ORAM

Industriekring is het platform voor en door SHE-professionals (Safety, Health & Environment) in de regio Amsterdam/Noord-Holland. Via het platform wisselen de deelnemers best practices uit en houden zij elkaar op de hoogte van wettelijke en andere ontwikkelingen. In 2015 zijn een aantal workshops gehouden waarin meer de rol van taal en cultuur in het begrijpen van veiligheidsregels aan de orde is gesteld. Daarnaast was er een workshop waarin de wijzigingen op het gebied van wet- en regelgeving voor de opslag en het vervoer van gevaarlijke stoffen werden uitgelegd en waar de experts van STC zijn gegaan op specifieke vragen.

VNO NCW Midden-Oost

Het regionale veiligheidsnetwerk Midden-Oost is in 2014 gestart en betreft deelnemers bij de ontwikkeling van het programma. In 2015 zijn een drietal workshops/bijeenkomsten georganiseerd met gemiddeld 23 deelnemende bedrijven. De onderwerpen waren Veiligheidscultuur, Management of Change en Veiligheid in de Keten.

1.3 Veiligheid in de keten

Goed veiligheidsmanagement betekent dat bedrijven die grootschalig omgaan met gevaarlijke stoffen niet alleen zelf aan veiligheid werken maar dit ook vragen van hun partners in de keten zoals toeleveranciers en contractors. Bedrijven kunnen hun partners daarbij helpen door het gebruiken van een klant- en of leveranciersbeoordelingssysteem.



Bovenstaande grafiek laat zien dat het aantal bedrijven met zo'n beoordelingssysteem de afgelopen jaren rond de 80% is.

Position Paper Veiligheid in de keten

In februari 2015 is de Position Paper en Checklist 'Veiligheid in de Keten' aangeboden aan de staatssecretaris van IenM. De Position Paper en Checklist zijn mede tot stand gekomen naar aanleiding van de oproep van de Onderzoeksraad voor de Veiligheid (OVV) aan Veiligheid Voorop. De Position Paper legt uit hoe Veiligheid Voorop haar verantwoordelijkheid ziet en geeft concrete aanbevelingen voor bedrijven om de 'Veiligheid in de Keten' te bevorderen.

Veiligheid Voorop heeft de Position Paper tevens toegevoegd aan de Onderzoeksraad voor de Veiligheid (OVV).

1.4 Communicatie en andere activiteiten.

Naar aanleiding van het opstellen van het Meerjarenplan 2015-2018 is ook een communicatiestrategie opgesteld. Per jaar wordt een communicatiejaarplan Veiligheid Voorop vastgesteld.

De activiteiten van Veiligheid Voorop worden regelmatig besproken met vertegenwoordigers van de overheid zoals IenM, SZW, VenJ en BRZO+.

Veiligheid Voorop communiceert actief via haar website door het plaatsen van nieuwsberichten. In 2015 zijn er verschillende artikelen verschenen over en/of door Veiligheid Voorop in vakbladen.

Er zijn diverse publicaties verschenen waaronder de Voortgangsrapportage 2014/2015, de SAQ en handleiding en de OECD richtlijn. In 2015 is er een PowerPoint presentatie met infographics ontwikkeld die door alle leden van Veiligheid Voorop gebruikt kan worden bij presentaties over Veiligheid Voorop.

Jaarlijks worden ook verschillende bijeenkomsten georganiseerd waaronder de landelijke Veiligheidsdag.

Veiligheid Voorop presenteert zich in diverse landelijke en regionale veiligheidsbijeenkomst zoals het programma Veilig en Gezond werken van SZW, congressen over BRZO en Proces Safety en de Dag van het onderhoud.

In 2015 is een nieuwe governance structuur voor Veiligheid Voorop vastgesteld en geïmplementeerd. Deze nieuwe structuur was noodzakelijk doordat in de

afgelopen jaren verschillende partijen zijn aangesloten bij Veiligheid Voorop. De nieuwe governance structuur voorziet in een slagvaardigere aansturing en besluitvorming voor het programma Veiligheid Voorop.

Eind 2015 is het project Stimuleren Verantwoord opdrachtgeverschap op initiatief van het ministerie van SZW van start gegaan. Veiligheid Voorop neemt namens de chemieketen deel aan dit project. Doelstelling van het project is om verantwoord opdrachtgeverschap verder te stimuleren door het gezamenlijk ontwikkelen van activiteiten en of bijeenkomsten. Dit zal in 2016 verder uitgewerkt worden.

1.5 Activiteiten ondersteunende branches

Veiligheid Voorop wordt ondersteund door een aantal branches en beroepsverenigingen op het gebied van onderhoud en veiligheid. In 2015 hebben zij daartoe de volgende activiteiten uitgevoerd:

Het bieden van een netwerkfunctie is een belangrijke doelstelling van de **Nederlandse Vereniging voor Veiligheidskunde (NVVK)**. De NVVK is een vereniging bestaande uit een netwerk van leden, die werkzaam zijn in diverse sectoren, waaronder ook de (petro) chemie. Leden kunnen deelnemen aan kennisnetwerken waarin uitwisseling van best practices centraal staat. In 2015 zijn er 50 netwerkbijeenkomsten georganiseerd over uiteenlopende veiligheidsonderwerpen.

Verder is in 2015 het kwaliteitsinstrument 'Register Veiligheidskundigen' gerealiseerd, bedoeld als instrument om de ontwikkeling van de beroepsgroep te waarborgen nu en in de toekomst. Het stellen van kwaliteitseisen aan de veiligheidskundige begint bij vakmanschap en competenties. Op deze wijze bouwt de NVVK, als samenwerkingspartner van het programma Veiligheid Voorop mee aan de pijler regionale veiligheidsnetwerken en versterking van competenties.

Profion, de branchevereniging voor professioneel onderhoud, ondersteunt Veiligheid Voorop met het uitdragen van het belang van asset management voor de technische integriteit en dus veiligheid van installaties. Samen met het innovatieplatform World Class Maintenance (WCM) werd op 12 februari 2015 een

Maintenance Linqs (PML) bijeenkomst gehouden met als titel "Onderhoud wordt smart" over de rol van ICT bij het nog beter beheer van fabrieken. Op 22 juni 2015 werd een PML geweid aan "Corrosie onder isolatie, sluipmoordenaar voor de procesindustrie". Ook verzorgde Profion een VV sessie op het Process Safety congres op 4 juni 2015. Profion is lid van de Adviesraad van IIR en zorgt er voor dat VV regelmatig op door IIR georganiseerde congressen (Actualiteiten Seminars ISO 55000 en BRZO+, Opslagtanks) en opleidingen (Onderhoudsmanagement) ter sprake komt. Via haar branchemanager krijgt onderhoud een plaats in de lobbyagenda van de FME en in haar Smart Industry programma. Doel is steeds om aandacht te vragen voor innovatie technieken en werkprocessen om de integriteit van kapitaalsgoederen zeker te stellen op de meest kost-effectieve manier gedurende de hele levensduur.

De **VOMI** is in 2015 gestart met het uitreiken van de VOMI Safety eXperience Award . Tijdens Deltavisie 2015, het jaarcongres van het Petrochem platform mocht Sabic Geleen de VOMI Safety eXperience Award in ontvangst nemen. Deze award toont op een positieve manier dat veiligheid een gezamenlijke verantwoordelijkheid van opdrachtgevers en contractors is.

De Stichting Samenwerken voor Veiligheid **SSVV** is de eigenaar van het VCA-systeem: Veiligheid, Gezondheid en Milieu Checklist Aannemers. SSVV bestaat uit 19 Branches waaronder een veelheid van branches actief in de chemieketen. In 2015 zijn er weer bedrijfscertificaten en persoons-diploma's verstrekt: van de 15.223 verstrekte VCA/VCU certificaten zijn er ongeveer 5000 hernieuwd in 2015.

In 2015 zijn 168.000 VCA basis- en VOL diploma's verstrekt en 25.000 SOG (specifiek risicovolle taken) diploma's, nagenoeg allemaal in de (petro)chemie sectoren.

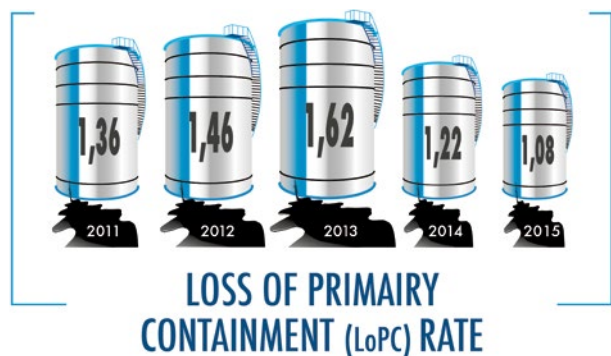
SSVV heeft in 2015 haar missie opnieuw vastgesteld: SSVV maakt werken in een risicovolle omgeving voor iedereen in de keten van opdrachtverlening tot uitvoering structureel veiliger en gezonder. Zij vormt daarmee een platform voor iedereen in de keten van opdrachtverlening tot uitvoering voor structureel veiliger en gezonder werken in een risicovolle omgeving. Samen met de aangesloten organisaties en externe partijen

verzamen en delen zij hier kennis en ervaring, ontwikkelen producten, waaronder certificatieschema's zoals het VCA en streven naar een eenduidig, herkenbaar en toepasbaar systeem voor veiligheidscertificering.

1.6 Veiligheidsprestatie

Alle voornoemde inspanningen om de veiligheidscultuur binnen BRZO-bedrijven steeds verder te verbeteren moeten uiteindelijk bewezen worden door een betere veiligheidsprestatie. Binnen Veiligheid Voorop wordt deze veiligheidsprestatie gemeten door een tweetal resultaatgerichte prestatie-indicatoren:

- LTI = Lost Time Injury-het aantal ongevallen met verzuim (inclusief contractors) per 100 fte op de dag volgend op de dag van het ongeval.
- LoPC= Loss of Primary Containment- het aantal lekkages (spills) per 100 fte.

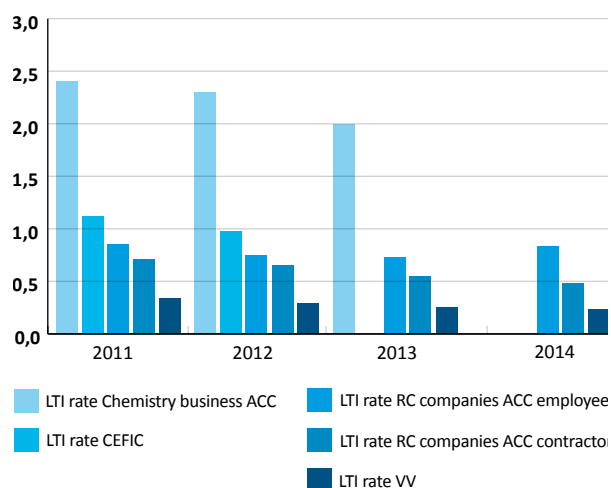


Bovenstaande grafieken laten zien dat het aantal ongevallen met verzuim per 100 fte enigszins stijgt ten opzichte van 2014. Het aantal lekkages in 2015 is opnieuw gedaald ten opzichte van voorgaande jaren en dat is een positieve ontwikkeling.

Veiligheidsprestatie in internationaal perspectief

Van belang is om te zien hoe de prestatie van de BRZO-bedrijven zich verhoudt ten opzichte van Europese (CEFIC) en Amerikaanse (ACC) bedrijven.

Lost Time Injury Rate LTI ACC en CEFIC en VV



Bovenstaande grafiek laat in een vergelijking van de LTI rate met voornoemde bedrijven zien dat de BRZO-bedrijven binnen Veiligheid Voorop op het gebied van ongevallen met verzuim goed presteren. Zij blijven daarmee wereldwijd tot de veiligste bedrijven behoren. Desalniettemin blijft continue aandacht voor veiligheid een 'must' voor alle BRZO-bedrijven in Nederland.

2. Safety Deals

2.1 Algemeen

Medio 2015 is het meerjarenplan 2015-2018 van Veiligheid Voorop vastgesteld. De uitvoering van het programma vindt plaats in goed overleg met de overheid, onder meer het ministerie van Infrastructuur en Milieu (IenM) als coördinerend ministerie voor BRZO. De uitvoering van het Veiligheid Voorop programma wordt ondersteunt door het afsluiten van Safety Deals, waarbij branches, bedrijven en overheid gezamenlijk investeren in de verdere verbetering van veiligheid in de chemieketen. Onderstaand wordt een overzicht gegeven van de Safety Deals die momenteel verleend en in uitvoering zijn door of binnen het Programma Veiligheid Voorop. Tevens wordt een overzicht gegeven van de lopende aanvragen voor Safety Deals door (deelnemers van) Veiligheid Voorop. Begin 2016 wordt verwacht dat het ministerie van IenM een nieuwe regeling Safety Deals vast zal stellen.

2.2 Self Assessment Questionnaire (SAQ)

In 2014 is gestart met de ontwikkeling van de Self Assessment Questionnaire (SAQ). De SAQ is een set vragen over de mate van implementatie van het veiligheidsbeleid van het bedrijf, geeft inzicht in de veiligheidsperformance en -cultuur en geeft aan welke vervolgacties nodig zijn om de veiligheidsprestaties verder te versterken.

De SAQ richt zich op drie elementen: technische integriteit, managementsystemen en cultuur.

In het voorjaar van 2015 hebben vijf chemiebedrijven hun veiligheidssituatie op proef doorgelicht met de SAQ. Zij waren enthousiast over de tool, die goed aansluit bij reeds bestaande systemen binnen de bedrijven.

Sinds juni 2015 is de SAQ, inclusief gebruikshandleiding, beschikbaar op de website van Veiligheid Voorop.

Om de toepassing van de SAQ binnen BRZO-bedrijven te stimuleren is eind 2015 begonnen met de uitrol van de SAQ via de regionale veiligheidsnetwerken.



Als eerste stap van de uitrol zijn op 4 november 2015 de ambassadeurs getraind. Door deze ambassadeurs worden zoveel mogelijk bedrijven geënthousiasmeerd om de SAQ te gaan toepassen binnen hun bedrijf. De ambassadeurs zijn afkomstig van de bedrijven die bij het ontwikkelen van de SAQ als pilotbedrijf hebben meegedaan en ook uit de regionale veiligheidsnetwerken zelf. Door de bedrijven zelf een rol te geven bij de uitrol wordt een groter draagvlak voor het toepassen van de SAQ bereikt. Op 7 december 2015 heeft de eerste workshop SAQ van de BZW Masterclass plaatsgevonden. De overige workshops staan gepland voor het voorjaar 2016.

2.3 Curriculum Veiligheid HBO Chemische Technologie

Een van de projecten die uitgevoerd wordt binnen het thema (voorheen pijler) versterking competenties van Veiligheid Voorop is het ontwikkelen van een curriculum veiligheid voor het chemisch-technisch onderwijs. Concrete aanleiding voor dit project was een inventarisatie uitgevoerd door de VNCI en het Domein Applied Science (DAS), waaruit bleek dat veiligheid en procesveiligheid niet of nauwelijks aan bod komen binnen het regulier (chemisch)technische hbo onder-

wijs. Deze onderwerpen zijn echter een belangrijk aandachtsgebied voor hbo-studenten die in de proces-industrie aan de slag gaan.

Elke medewerker in de chemiesector, ongeacht of hij of zij direct betrokken is bij veiligheid, dient veiligheid in zijn basisopleidingspakket te hebben. Dit versterkt de veiligheidscultuur binnen bedrijven. Ook de overheid (inspecteurs en vergunningverleners) ondersteunt dit belang van voldoende kennis en veiligheidsbewustzijn voor medewerkers in de chemiesector.

Het project wordt in een tweetal stappen uitgevoerd. In de periode juni – november 2015 is een verkenning uitgevoerd onder aansturing van een projectteam bestaande uit vertegenwoordigers van DAS, VNCI, ministerie IenM, Deltalinqs, VAPRO en Veiligheid Voorop.

Op 20 november 2015 zijn de resultaten van het vooronderzoek gepubliceerd. Op basis van de resultaten is door Veiligheid Voorop de Go beslissing genomen voor de ontwikkeling van het curriculum veiligheid voor de hbo-opleiding Chemische Techniek.

Voor de ontwikkeling van het curriculum is begin 2016 een opdracht geformuleerd voor de ontwikkelaars van het hbo-curriculum op basis van de rapportage van het vooronderzoek. De inhoudelijke ontwikkeling van het curriculum zal plaatsvinden vanuit het onderwijsveld (DAS) met inbreng van bedrijven en additionele expertise.

Vanaf begin 2016 tot medio 2017 zal de daadwerkelijke ontwikkeling van het curriculum veiligheid plaatsvinden, waarbij ook de ontwikkelde modules/lessen in de praktijk getoetst worden. Vanaf het schooljaar 2017-2018 wordt toepassing in alle Chemische Technologie opleidingen voorzien.

2.4 Lezingencyclus Veiligheid

Op 14 juli 2015 is het ministerie van IenM akkoord gegaan met de wijziging in de Safety Deal inzake een lezingencyclus Veiligheid. In overleg met de regionale veiligheidsnetwerken is besloten een workshopserie te starten waarin het thema 'veiligheid in de chemieketen' verder wordt uitgediept en vertaald wordt naar de dagelijkse praktijk.



2^e klas Chemische Technologie studenten Avans Hogeschool Breda



Visuele denksessies in workshop
Veilig Werken in de keten



Resultaten visuele denksessies

Het doel van de workshops is het verlevendigen van de Position Paper 'Veiligheid in de keten' en creëren van awareness. Door met de BRZO-bedrijven en hun contractors de uitdagingen op het gebied van ketenverantwoordelijkheid te benoemen, dilemma's te identificeren en 'best practices' uit te wisselen worden mogelijke follow-up acties op basis van de uitkomsten van de workshops bepaald.

Tijdens elke workshop wordt een vertaalslag van papier naar praktijk gemaakt met behulp van visuele denksessies. De uitkomsten van de workshop, bestaande uit de belangrijkste ideeën, voorstellen en ervaringen, worden samengevat en schriftelijk vastgelegd. Na de zes workshops vindt een evaluatie plaats. De uitkomsten worden doorvertaald naar een follow-up, passend binnen het meerjarenplan van Veiligheid Voorop en de plannen van de RVN.

De zes workshops zijn geen 'eenmalige' lezingen, maar geven weer input voor vervolgacties, zowel op landelijk niveau (Veiligheid Voorop) als op regionaal niveau (regionale veiligheidsnetwerken).

In 2015 zijn een drietal workshops uitgevoerd bij Masterclass MVZO, Masterclass BZW en VNO-NCW Oost Midden. De overige drie workshops en de evaluatie zijn gepland voor uitvoering in het voorjaar van 2016.

2.5 Samen veilig werken in de keten (VOTOB)

In 2012 hebben de Nederlandse tankopslagbedrijven de zogeheten Safety Maturity Tool (SMT) ontwikkeld. Deze methode is bedoeld om, los van de inspecties door overheden, bedrijven grondig door te meten. De uitkomsten maken het veiligheidsniveau van de hele

sector structureel inzichtelijk en verbeteren deze. De tankopslagbedrijven gaan nu, samen met de onderhoudcontractors, na hoe zij veilig samen kunnen werken in de keten via deze SMT. Hun ervaringen worden gedeeld binnen Veiligheid Voorop.

In 2015 lag de nadruk op concrete invulling van de vierde pijler van Veiligheid Voorop: in de keten zaken doen met bedrijven die ook een solide veiligheidscultuur hebben.

Samen met VOMI, de branchevereniging van dienstverlenende ondernemers in de procesindustrie, gaat VOTOB bij de leden van VOMI die veelal werkzaam zijn bij de tankopslagbedrijven (hierna: de contractors) het onderdeel "Mindware" van de SMT uitvoeren, met als doelen het verbeteren van de samenwerking tussen tankopslagbedrijven en hun contractors, het stimuleren en verbeteren van de veiligheidscultuur bij contractors en tankopslagbedrijven en het verbeteren van de veiligheidsprestaties.

Op 17 september 2015 is het startschot gegeven voor de uitvoering van deze Safety Deal.

VOTOB en VOMI hebben afgesproken dat het project "Samen veilig werken in de keten" een periode van tenminste vijf jaar zal bestrijken. Dit vraagt mogelijk een extra investering van beide partijen omdat de Safety Deal een kortere periode van drie jaar beslaat. Tijdens de samenwerkingsperiode zullen diverse evaluatiemomenten worden ingebouwd waarbij het resultaat wordt vastgesteld. In 2015 zijn de voorbereidingen gestart voor het uitvoeren van een eerste meting 'Mindware' bij de contractors medio 2016.

2.6 Best Supply Chain Practices (VHCP)

Om de veiligheid voor mens en milieu te garanderen moet in de chemieketen op een zorgvuldige manier met gevaarlijke stoffen worden omgegaan. Als schakel tussen producenten en eindgebruikers spelen de leden van de VHCP een belangrijke rol om deze veiligheid te vergroten.

De veiligheidsexperts van de leden van de VHCP hebben bediscussieerd hoe bepaalde handelingen met gevaarlijke en minder gevaarlijke stoffen door de hele keten het beste kunnen worden uitgevoerd. Hierbij is met name gekeken naar handelingen op schakelpunten in de keten. Door ideeën en praktijkervaringen te vergelijken en af te wegen hebben zij gezocht naar de beste werkwijzen en procedures. De uitkomsten van deze discussies zijn beschreven in zogenaamde Best Supply Chain Practices. Vervolgens is aan stakeholders in de keten commentaar op de documenten gevraagd. In 2015 zijn de commentaren van o.a. vervoerders, brancheverenigingen, producenten, beleidsmakers, toezichthouders en verpakkers, na discussie binnen het VHCP, verwerkt in de documenten. Begin 2016 zijn de 13 Best Supply Chain Practices door de VHCP gepubliceerd op hun website.

2.7 Essaywedstrijd 2016

In december 2015 is door Veiligheid Voorop, in samenwerking met de TU Delft en het ministerie van IenM, het startschot gegeven voor de essaywedstrijd 2016 met als thema 'Veiligheid een Kettingreactie?!' Veilig werken kun je niet alleen maar doe je met elkaar. Er zijn 20 essays ingediend en in het voorjaar van 2016 worden de winnaars bekend gemaakt.

2.8 Safety Deals in voorbereiding

In 2015 zijn de volgende Safety Deals ingediend:

Digital Safety Passport (Deltalinqs)

Hiermee gaat de sector van het fraudegevoelige papieren veiligheidspaspoort naar een betrouwbaar en accuraat Digital Safety Passport. Op die manier kan beter zeker gesteld worden dat de juiste werknemers met de

juiste opleidingen en competenties, werk verrichten bij bedrijven die met gevaarlijke stoffen werken.

Voorkomen graafschades aan transportleidingen gevaarlijke stoffen (Velin)

Graafschades vormen een ernstige bedreiging voor het transport van gevaarlijke stoffen door ondergrondse buisleidingen. Graafincidenten hebben veelal een grote impact zowel op de direct bij het incident betrokken personen en het milieu. Bovendien is het verhelpen van vervolgschade kostbaar. De graafsector wil zijn verantwoordelijkheid hierin nemen en is daarom gestart met de voorbereiding van deze Safety Deal.

Veiligheid Gezondheid Milieu VGM in de keten (NPAL)

Medio 2015 heeft NPAL deze Safety Deal ontwikkeld samen met vier partners in de regio: SBE, CASOS, Veiligheidsregio Groningen en Omgevingsdienst Groningen. Zij spelen hiermee in op de mogelijkheid die het Ministerie van Infrastructuur en Milieu biedt om bovenwettelijke initiatieven te ontwikkelen om de VGM prestatie in Nederland sneller op een hoger niveau te krijgen. De doelgroep voor het project bestaat uit vier segmenten: BRZO bedrijven die nog niet zijn aangesloten bij het Regionale Veiligheidsnetwerk, Contractors, Toeleveranciers en Opdrachtgevers. De doelgroep is samengesteld in overleg met de projectpartners.

In 2015 is de ontwikkeling van de volgende Safety Deal gestart:

Veiligheidsbeheerssysteem MKB (VVVF)

Het midden- en klein bedrijf worstelt vaak met de praktische invulling van de verschillende onderdelen van het VBS. Deze Safety Deal heeft tot doel het ontwikkelen en ter beschikking stellen van goede voorbeelden voor het invullen van de verschillende onderdelen van het VBS.

Leren van incidenten (Regionale Veiligheidsnetwerken)

De industrie en overheid, willen gezamenlijk dat de chemische industrie veiliger wordt, dat er minder incidenten zijn. Het leren van elkaars incidenten is wezenlijk in het verbeteren van de veiligheidsprestatie. Omdat de RVN en VV er van overtuigd zijn dat de bedrijven veel beter kunnen leren van de incidenten die plaatsvinden is het initiatief voor deze Safety Deal eind 2015 gestart.

3. Voortuitblik jaarplan 2016

Veiligheid is nooit klaar en vraagt structureel aandacht voor verdere verbeteringen. Ook in 2016 worden daarom verschillende nieuwe projecten en initiatieven binnen Veiligheid Voorop uitgevoerd. Onderstaand een kort overzicht van de doelstellingen en plannen voor 2016.

Algemeen

- Eind 2016 moet een participatie bereikt zijn van 90% van de BRZO-locaties in de chemieketen. Dit wordt bereikt door bedrijven gericht te benaderen met het dringende verzoek om zich aan te sluiten bij een branche en/of een regionaal veiligheidsnetwerk.
- De bedrijvenlijst van de huidige aangesloten bedrijven is beschikbaar voor het publiek op de Veiligheid Voorop website en wordt periodiek geactualiseerd.
- Vergroten zichtbaarheid Veiligheid Voorop door op herkenbare momenten actief te communiceren met de stakeholders.
- Evaluatie van programma Veiligheid Voorop 2011-2015, inclusief evaluatie prestatie-indicatoren.
- Verder verbetering van de governance van Veiligheid Voorop waarbij vooral aandacht gegeven wordt aan het vastleggen van heldere verwachtingen van de verschillende partijen die samenwerken in het programma Veiligheid Voorop
- Van de BRZO-bedrijven die participeren in Veiligheid Voorop wordt verwacht dat zij deelnemen aan de RVN en rapporteren over de prestatie-indicatoren. In 2016 zullen deze verwachtingen nader uitgewerkt worden in samenspraak met betrokken partijen. Aansluitend worden deze verwachtingen gecommuniceerd met de BRZO-bedrijven.
- De essaywedstrijd 2016 'Veiligheid een Kettingreactie?!' zal medio 2016 afgesloten worden met een presentatie en prijsuitreiking voor de drie beste essays.

Leiderschap

- Ontwikkelen van een veiligheidsgedrag code (Code of Conduct Safety)
- Betrekken van managers van BRZO-bedrijven bij Veiligheid Voorop en regionale veiligheidsnetwerken.

Excellente VBS

- Afronden van het uitrollen van de SAQ via de regionale veiligheidsnetwerken om de toepassing van de questionnaire binnen de BRZO-bedrijven te stimuleren en te ondersteunen.
- De toepassing en het gebruik van de SAQ zal blijvend onder de aandacht van de BRZO-bedrijven gebracht worden. Er zal een inventarisatie plaatsvinden waarbij duidelijk moet worden welke BRZO-bedrijven een SAQ gebruiken. Op basis hiervan wordt een doelstelling voor de komende jaren gedefinieerd.
- Onderzoek naar mogelijkheden een benchmarksysteem per branche te ontwikkelen met behulp van de SAQ.

Regionale Veiligheid Netwerken (RVN) en versterking competentie

- De RVN blijven zich inzetten om de aansluiting van en bezoek aan RVN bijeenkomsten door BRZO-bedrijven uit de chemieketen te verhogen.
- Ontwikkelen van een Curriculum Veiligheid HBO: De inhoudelijke ontwikkeling van het curriculum zal plaatsvinden vanuit het onderwijsveld (DAS) met inbreng van bedrijven en additionele expertise. Vanaf begin 2016 tot medio 2017 zal de daadwerkelijke ontwikkeling van het curriculum veiligheid plaatsvinden, waarbij ook de ontwikkelde modules/lessen in de praktijk getoetst worden. Vanaf het schooljaar 2017-2018 wordt toepassing in alle Chemische Technologie opleidingen voorzien.
- Lezingencyclus Veiligheid: In de eerste helft van 2016 worden de overige drie workshops Veiligheid en de evaluatie van de workshops uitgevoerd. Op basis van de evaluatie worden vervolgstappen vastgesteld om Veilig werken in de keten te blijven ondersteunen.

Veiligheid in de Keten

- Position Paper Veiligheid in de keten: De aanbevelingen uit de Position Paper en checklist worden in brochurevorm ter beschikking gesteld aan kleine BRZO-bedrijven. Alle BRZO-bedrijven (dus niet alleen in de chemieketen) ontvangen de brochures met aanbiedingsbrief.
- Perifere bedrijven in de chemieketen die nog niet aangesloten zijn bij Veiligheid Voorop zullen worden verleid zich aan te sluiten.

- Partnerschapstrategie:
In 2016 zal de partnerschapstrategie geëvalueerd en herzien worden op basis van de opgedane ervaringen en ontvangen terugkoppelingen uit het werkveld.
- Samen veilig werken in de keten:
De VOTOB en de VOMI geven in 2016 verder uitvoering aan de Safety Deal 'Samen veilig werken in de keten'. Medio 2016 wordt een eerste meting 'Mindware' bij de contractors uitgevoerd.

Communicatie

In 2016 wordt de communicatiestrategie en het communicatieplan 2016 vastgesteld.

De website Veiligheid Voorop wordt herzien zodat meer inhoud gegeven wordt aan de thema's van Veiligheid Voorop, de prestatie-indicatoren en de positionering en verwachtingen van de samenwerkende partijen binnen Veiligheid Voorop.

Op 3 november 2016 wordt opnieuw de landelijke Veiligheidsdag van Veiligheid Voorop georganiseerd.

Bijlagen

Bijlage 1: Veiligheid Voorop

Veiligheid Voorop algemeen

Een veilige en gezonde werk- en leefomgeving is een topprioriteit voor bedrijven die met gevaarlijke stoffen werken. Op initiatief van een aantal branches in de chemieketen is daarom het programma Veiligheid Voorop ontwikkeld. In 2011 is het Plan Veiligheid Voorop, met de 10 actiepunten voor veiligheid opgesteld. Het doel van het Veiligheid Voorop programma is om gezamenlijk de veiligheidscultuur en de veiligheidssprestaties van bedrijven in de chemieketen continu te verbeteren en naar een hoger niveau te brengen. Daarbij staan samenwerking, het delen en leren van elkaars ervaringen, zichtbaarheid en transparantie centraal. De aangesloten branche-organisaties willen aan de samenleving en externe stakeholders in de breedste zin van het woord laten zien hoe het staat met de ontwik-

keling van de veiligheid in bedrijven in de chemieketen. Daartoe wordt jaarlijks een voortgangsrapportage Veiligheid Voorop opgesteld.

Ambities

Veiligheid Voorop richt zich met name op de verbetering van de veiligheidscultuur binnen de bedrijven. Binnen het Actieplan Veiligheid Voorop zijn daarom vier thema's (voorheen pijlers) van een excellente veiligheidscultuur vastgesteld. De aangesloten branches nemen hun eigen verantwoordelijkheid om veiligheid naar een hoger niveau te brengen door deelname aan Veiligheid Voorop en hebben daarbij de volgende ambities:

- Zichtbaar leiderschap van alle leidinggevenden in veiligheid.
- Verbeteren veiligheid in de gehele chemieketen.



- Transparantie over veiligheidsprestaties vergroten.
- Aansluitgraad van het aantal bedrijven en brancheorganisaties bij Veiligheid Voorop vergroten.
- Deelname van meer bedrijven aan regionale veiligheidsnetwerken.

Door Veiligheid Voorop moet de positionering en zichtbaarheid van bedrijven in de chemieketen richting de samenleving vergroten.

Doelgroep

Veiligheid Voorop richt zich met name op bedrijven die vallen onder het Besluit Risico's Zware Ongevallen (BRZO-bedrijven) en die deel uitmaken van de chemieketen (raffinage, petrochemie, op- en overslag en transport). Ook de onderhoud contractors binnen deze BRZO-bedrijven zijn hierbij betrokken. Door samenwerking via de branches wil Veiligheid Voorop meer BRZO-bedrijven laten aansluiten bij het programma. Samenwerking wordt ook gezocht met niet BRZO-bedrijven en andere partijen die relevant zijn voor de veiligheid in de chemieketen. Een positieve ontwikkeling is het feit dat steeds meer toezichthouders van de overheid bedrijven vragen deel te nemen aan Veiligheid Voorop.

Meerjarenprogramma 2015-2018

Om de ambities van Veiligheid Voorop te bereiken is medio 2015 het Meerjarenplan 2015-2018 van Veiligheid Voorop vastgesteld. In dit plan worden de doelstellingen en plannen van Veiligheid Voorop voor de komende jaren duidelijk gemaakt. Binnen het programma worden projecten en activiteiten uitgevoerd met afrekenbare doelen om de gestelde einddoelen per 1 januari 2018 te bereiken.

Prestatie-indicatoren

Om de voortgang van de verbetering van de veiligheidsprestatie van BRZO-bedrijven in de chemieketen te monitoren werkt Veiligheid Voorop met prestatie-indicatoren.

Daarbij kan een onderscheid gemaakt worden tussen zogenaamde voorspellende (leading) en resultaat-gerichte (lagging) prestatie-indicatoren.

Voorspellende (*Leading*) prestatie-indicatoren zijn indicatoren gericht op de input en meten de ontwikkeling van iets. Om te meten hoe de vier thema's pijlers van Veiligheid Voorop zich ontwikkelen worden de volgende leading prestatie-indicatoren gebruikt:

- Leiderschap: aantal inspecties door de hoogste leidinggevenden op de site.
- Excellente Veiligheidsbeheerssystemen (VBS): aantal gecertificeerde bedrijven.
- Regionale Veiligheidsnetwerken (RVN): aantal leden die actief deelnemen in een regionaal veiligheidsnetwerk.
- Veiligheid in de keten: aantal leden met een klant- en of leveranciersbeoordelingssysteem.

Resultaatgerichte (*Lagging*) prestatie-indicatoren zijn gericht op de output of eindresultaat. Zij meten de uitkomst van iets wat reeds gebeurd is. Voor Veiligheid voorop zijn dit:

- Aantal ongevallen met verzuim (Lost Time Injury LTI rate).
- Aantal lekkages of spills (Loss of Primary Containment LoPC rate).

Het volgen en verbeteren van de voorspellende indicatoren moet leiden tot een betere veiligheids-cultuur binnen de BRZO-bedrijven, met als doel het aantal ongevallen en incidenten binnen bedrijven in de chemieketen tot nul te reduceren.

Bijlage 2: Branches en Beroepsverenigingen aangesloten bij Veiligheid Voorop

Per 31 december 2015 zijn de volgende branches en beroepsverenigingen aangesloten bij Veiligheid Voorop:

Kernbranches chemieketen met BRZO ledenbedrijven

Verbond van Handelaren in Chemische Producten VHCP
Vereniging van de Nederlandse Chemische Industrie VNCI
Vereniging Nederlandse Petroleum Industrie VNPI
Vereniging van Onafhankelijke Tankopslagbedrijven VOTOB
Vereniging van Verf- en drukinktfabrikanten VVVF
Vereniging Afvalbedrijven VA
Vereniging Nederlandse Chemical Warehouses VNCW

Branches chemieketen zonder BRZO ledenbedrijven

Vereniging voor leidingeigenaren in Nederland VELIN
Koninklijke Binnenvaart Logistiek Nederland-Schuttevaer BLN

Ondersteunende branches en beroepsverenigingen

Branchevereniging voor dienstverlenende bedrijven in de procesindustrie VOMI
Branche organisatie voor Professioneel Industrieel Onderhoud PROFION
Nederlandse Vereniging voor Doelmatig Onderhoud NVDO
Stichting Samen Voor Veiligheid SSVV
Nederlandse Vereniging van Veiligheidskundigen NVVK

Bijlage 3: Rapportage activiteiten Regionale Veiligheidsnetwerken 2015

De zes RVN stemmen op landelijk niveau hun onderlinge samenwerking en programma's op elkaar af onder begeleiding van de VNCl.

1. Regionaal Veiligheidsnetwerk : Masterclass Veiligheid zuidwest Nederland (MCV BZW)

In 2015 zijn vijf workshops georganiseerd met verschillende thema's die steeds andere elementen van het veiligheids-management belichten.

Thema's in de verslagperiode waren:

- Taalverschillen op de werkvloer (26-3-2015);
- Blootstelling aan gevaarlijke stoffen in onderhoudssituaties (19-5-2015);
- Seveso-III en overheidsontwikkelingen (gezamenlijk met OMWB) (17-9-2015);
- Veiligheid in de keten (20-10-2015);
- Toepassing van de SAQ (7-12-2015).

Gemiddeld namen in deze periode 36 personen deel aan de workshops, vanuit gemiddeld 16 bedrijven. In samenwerking met een of meerdere regionale veiligheidsnetwerken is de MCV actief betrokken bij het volgende project Actualisering aanbevelingen Veilig-WerkVergunningen. Samen met Deltalinqs University is in deze periode een gezamenlijke workshop georganiseerd en is een werkgroep opgestart met bedrijven vanuit het gehele land.

Tevens heeft in deze periode de MCV samengewerkt met het BZW Zeeland Milieuoverleg om gebruikersinbreng te kunnen leveren bij updates van de Publicatiereeks Gevaarlijke Stoffen. Daartoe zijn twee bijeenkomsten georganiseerd.

Naast de workshops wordt ook op regelmatige basis informatie en ontwikkelingen op het gebied van (proces)veiligheid verzameld en in de vorm van een e-mail nieuwsbrief gedeeld met de leden. In de rapportageperiode zijn twee nieuwsbrieven verstuurd naar circa 150 personen binnen de ledenbedrijven.

De Masterclass heeft per 31-12-2015 in totaal 42 leden. In 2015 hebben twee bedrijven zich aangesloten bij de MCV. Daarmee is 37% (22 van de 60 inrichtingen) van de BRZO-bedrijven die in de regio (Veiligheidsregio's Zeeland en Midden- en West-Brabant) onder de procesindustrie, op- en overslag en transport in te delen zijn (classificatie doelgroep Veiligheid Voorop), lid van de MCV.

Naast productiebedrijven zijn ook de grote opdrachtnemers van BRZO-bedrijven aangesloten bij de MCV. Hierdoor ontstaat een actieve uitwisseling van kennis en ervaring tussen opdrachtgever en opdrachtnemer. Juist in de periode 2015 is veel aandacht besteed in de workshop aan dat grensvlak: werken in besloten ruimten, noodreparaties, taalverschillen en blootstelling tijdens onderhoud zijn allen onderwerpen die heel specifiek gaan over de samenwerking tussen opdrachtgever en -nemer.

Onder de paraplu van de VNCl wordt door de zes regionale veiligheidsnetwerken samengewerkt. In deze samenwerking wordt mede invulling gegeven aan de doelstellingen van Veiligheid Voorop. Vanuit de MCV wordt daarbij ook een actieve inbreng geleverd. De MCV was bij alle drie de bijeenkomsten en een teleconferentie vertegenwoordigd. Daarnaast is een bijdrage geleverd aan de landelijke Veiligheidsdag van Veiligheid Voorop.

2. Regionaal Veiligheidsnetwerk: Masterclass Veiligheid Zuid Oost

In 2015 is de samenwerking met de andere vijf RVN en Veiligheid Voorop verder geïntensiveerd en waar mogelijk zijn samen workshops ontwikkeld, waarbij uniforme uitrol met regionale accenten werd nagestreefd. Er zijn in 2015 een vijftal workshop georganiseerd:

- Op 25 februari 2015 workshop bij Philips Innovation Services (High Tech Campus Eindhoven) met rondleiding en specifieke aandacht voor borgen veiligheid bij de diverse ontwikkel activiteiten. Presentatie door Plant Manager of the Year 2014 over "Excellent Future by Excellent Leadership".
- Op 15 april 2015 workshop bij 'Attractiepark Toverland' waar een presentatie over Veiligheid Voorop en Positionering MVZO en een presentatie van over "Managen Veiligheid in Projecten" door de Project Directeur van NGS project DSM Fibres Intermediates.
- Op 30 juni 2015 was er een BRZO bijeenkomst voor alle BRZO bedrijven Zuid Oost; zowel MVZO leden als niet-leden waren uitgenodigd om specifieke BRZO-onderwerpen te bespreken met als thema 'Leren met en van elkaar'.

- Op 23 september 2015 is de workshop 'Ketenverantwoordelijkheid c.q. Veiligheid in de Keten' gehouden; deze workshop is gezamenlijk ontwikkeld door Veiligheid Voorop en de RVN. Deze workshop was de eerste in een serie van zes workshops. De uitkomsten van de evaluatie zijn benut als input voor de andere vijf regio workshops in 2015 en in eerste helft 2016. De gebruikte tool : tekeningen maken van de onderwerpen en concepten die verbetering behoeven ter bevordering van de Veiligheid in de Keten werd als zeer positief ervaren. Tevens was er een presentatie over de best practice tussen SABIC en DB Schenker met betrekking tot railtransport van SABIC producten ter inspiratie van de deelnemers.
- Op 18 november 2015 is het driejaarlijks MVZO Symposium gehouden bij ECI Roermond als conferentie locatie. Het thema van het Symposium luidde: 'Wat overkomt je bij een incident?' Drie keynote sprekers zoomden in op het thema vanuit hun eigen perspectief en functie. Aansluitend hebben alle vertegenwoordigers van de aanwezige MVZO leden het nieuwe Protocol van MVZO (2016-2019) ondertekend.
- Op 27 november werd de tweede BRZO-bijeenkomst gehouden voor alle BRZO-bedrijven Zuid Oost; zowel MVZO leden als niet-leden waren uitgenodigd. Het hoofdonderwerp was de presentatie 'nieuwe BRZO 2015' en daarnaast een introductie over de SAQ tool in het kader van de geplande workshop in februari 2016. Deze BRZO bijeenkomsten hebben ook als doelstelling om BRZO bedrijven die nog geen lid zijn van MVZO ter interesseren voor MVZO deelname. Deze aanpak werpt inmiddels de eerste vruchten af.

3. Regionaal Veiligheidsnet werk Midden-Oost

Het regionale veiligheidsnetwerk Midden-Oost is in 2014 gestart en betreft deelnemers bij de ontwikkeling van het programma. In 2015 zijn een drietal workshops/bijeenkomsten georganiseerd met gemiddeld 23 deelnemende bedrijven. De onderwerpen waren Veiligheidscultuur, Management of Change en Veiligheid in de Keten.

4. Regionaal Veiligheidsnetwerk: Deltalinqs 'University'

In 2015 zijn door Deltalinqs de volgende activiteiten uitgevoerd:

Taalakkoord

Taalachterstand en laaggeletterdheid is nog steeds een taboe en ook dat moeten we willen doorbreken door ons er in ieder geval bewust van te zijn en in onze dagelijkse werkzaamheden alertheid hierop te integreren. Onderzoek wijst uit dat communicatieproblemen bij ca. 10% van zware incidenten een (hoofd)rol spelen. Reden voor Deltalinqs om zich aan te sluiten bij het Taalakkoord, een initiatief van het ministerie van SZW.

Veiligheid, cultuur en leiderschap

Een vast onderdeel in het basiscurriculum van Deltalinqs 'University' is de masterclass Veiligheid, Cultuur en Leiderschap, die inmiddels al zes keer is gehouden (drie maal in 2015). Voor alle deelnemers nog steeds een echte eye-opener. De consequenties van een relatief grote doorstroom van leidinggevend en de cruciale rol van informele leiders komen hier bij aan bod.

5500 nieuwe Veiligheidsinstructies

Veiligheidsinstructies die gegeven en getoetst worden door getrainde examinatoren, die zelf ook over veiligheidskennis beschikken. Dat lijkt logisch en dat is het ook. Daarom heeft Deltalinqs samen met haar leden vorig jaar de gezamenlijke veiligheidsinstructies niet alleen vernieuwd, maar ook gelijk een nieuwe manier van instrueren en toetsen ontwikkeld. Getrainde examinatoren krijgen toegang tot een online examen-databank met unieke toets vragen. Laatste ontwikkelingen zijn de testen met Computer Based Testing. Deze methode is geheel online, is snel en past in de trend om kwaliteit en efficiency met elkaar te combineren.

SOM-training voor havenbedrijfsleven

Samen met het Havenbedrijf Rotterdam en Wesselink Van Zijst organiseert Deltalinqs 'University' de training Strategisch Omgevings Management (SOM) uit het basiscurriculum. De SOM-training geeft inzicht in de relatie tussen bedrijven en hun omgeving en geeft de juiste handvatten om deze relatie te verstevigen en te onderhouden.

Leren van incidenten-dag

Het onderwerp 'Leren van incidenten' is vanaf Deltalinqs 'University' (DU) Fase II een vast programmaonderdeel van DU geworden waarbinnen de deelnemers ervaringen en informatie met elkaar kunnen delen over het voorkomen en het managen van incidenten. Dit jaar is een workshop georganiseerd met als onderwerp 'Effectief beheersen van incidenten' - Themabijeenkomst Bedrijfsnoodorganisatie. Primair doel was het informeren en discussiëren over kwaliteit van een bedrijfsnoodorganisatie.

Veiligheid tussen de oren

Deltalinqs heeft voor de voltijd opleiding Werktuigbouwkunde een lesprogramma ontwikkeld, dat veiligheid introduceert bij de leerlingen van het eerste jaar. Jongeren worden vaak opgeleid voor het uitoefenen van een vak of specialiteit, waarbij aandacht voor veiligheid onderbelicht is. Het hoofddoel van het curriculum is dat studenten zich bewust zijn van en bekend met de risico's die een veilige uitvoering van werkzaamheden in onderhoudssituaties nadelig kunnen beïnvloeden.

'Opvang van Overheden'

Deltalinqs heeft een themabijeenkomst uit het Deltalinqs 'University' basiscurriculum georganiseerd met als titel 'Opvang van overheden'. Twee juristen hebben de deelnemers op interactieve wijze meegenomen in de complexe wereld van opsporings- en handhavingstrategieën die bijvoorbeeld bij onaangekondigde controle, klacht of incident worden ingezet.

Mijlpaal Deltalinqs veiligheidsexamens

Maar liefst 70 examinatoren hebben meer dan 10.000 Deltalinqs veiligheidsinstructie-examens afgenomen. Training en voorlichting om veilig te kunnen werken is noodzakelijk. En toetsen of de instructie goed begrepen is, is even zo belangrijk. Deltalinqs heeft daarom met haar leden een unieke methode ontwikkeld om uiterst betrouwbaar te kunnen toetsen. Kandidaten met een Digital Safety Passport kunnen het toets resultaat direct laten bijschrijven en worden opgenomen in het Deltalinqs Examenregister.

Thema 'Drank en Drugs'

"Een zeer waardevolle bijeenkomst", dat was het commentaar op de door VOMI en Deltalinqs georganiseerde themamiddag 'Drank en Drugs' op 8 oktober jl. Er bestaat onduidelijkheid over de juridische en medische feiten rondom drugsgebruik, en er is niet altijd sprake van een (effectieve handhaving van het) drugsbeleid. De vertegenwoordigers van opdrachtgevers, opdrachtnemers, politie en advocatuur benadrukten het geven van voorlichting, het maken van afspraken en begeleiding van betrokken werknemers.

Strategisch managen van operationele integriteit

De Masterclass Strategisch Managen van Operationele Integriteit, als try-out voor het basiscurriculum van Deltalinqs 'University' was interactief en voor veel deelnemers leerzaam. De sprekers van 'Zhimble' gingen in op het maken van verantwoorde keuzes, het goed organiseren van de normale operatie in combinatie met verbeterprojecten en een cultuur van eigenaarschap en verantwoordelijkheid. Dé ingrediënten voor het combineren van een gezonde concurrerende business en operationele integriteit.

5. Regionaal Veiligheidsnetwerk VGM Noord Nederland NPAL

VGM Noord-Nederland is het onderdeel van NPAL waarin beide VGM activiteiten zijn ondergebracht: het VGM Cluster met 32 deelnemers en de VGM Community met 8 deelnemers.

De rapportage over 2015 kan in drie onderdelen worden samengevat.

- **Cluster en Community**

Voor beide onderdelen (het cluster en de community) is in 2015 een jaarprogramma gemaakt en uitgevoerd. In totaal acht plenaire bijeenkomsten, vier workshops en meerdere bijeenkomsten van drie werkgroepen. Medio 2015 is samen met de deelnemers de lat hoger gelegd. Er wordt nog meer dan daarvoor gestuurd op 'merkbare en meetbare' verbeteringen van de VGM prestatie. Dit heeft er onder ander toe geleid dat nu ook met 'verbetergroepen' gewerkt wordt zoals bijvoorbeeld een verbetergroep BRZO/VR. Hierin worden uitkomsten van assessments en van BRZO audits in kleine kring besproken om nog meer van elkaar te kunnen leren.

Eind 2015 zijn de nieuwe jaarprogramma's opgesteld in strategiesessie met de deelnemers.

- VGM Convenant 2015 – 2018

Het hoogtepunt in 2015 was de ondertekening van het nieuwe VGM Convenant door alle 40 directeuren/plantmanagers/sitemanagers van de bedrijven die deelnemen in het cluster en de community. De ondertekening vond plaats tijdens een ontbijtsessie op 12 maart op het Ondernemersplein te Groningen, tijdens een ontbijtsessie, de ondertekening en presentatie van het nieuwe VGM convenant 2015 – 2018 plaatsgevonden.

- Safety Deal Noord-Nederland

Samen met een initiatiefgroep met SBE, CASOS (contractor programma van NAM), Omgevingsdienst Groningen en Veiligheidsregio Groningen is een Safety Deal project 'VGM in de Keten' opgesteld en ingediend. Doel van de Safety Deal is de vier doelgroepen te mobiliseren voor deelname aan het Regionale Veiligheidsnetwerk: BRZO-bedrijven, bijna BRZO-bedrijven, contractors/toeleveranciers en opdrachtgevers. Via de netwerken van de partners in de initiatiefgroep zijn circa 100 bedrijven geïnventariseerd. De nieuwe Self Assessment Questionnaire van Veiligheid Voorop speelt in deze Safety Deal een belangrijke rol.

6. Regionaal Veiligheidsnetwerk: Amsterdam/Noord Holland ORAM

Industriekring is het platform voor en door SHE-professionals (Safety, Health & Environment) in de regio Amsterdam/Noord-Holland. Via het platform wisselen de deelnemers best practices uit en houden zij elkaar op de hoogte van wettelijke en andere ontwikkelingen. In 2015 zijn een aantal workshops gehouden waarin meer de rol van taal en cultuur in het begrijpen van veiligheidsregels aan de orde is gesteld. Daarnaast was er een workshop waarin de wijzigingen op het gebied van wet- en regelgeving voor de opslag en het vervoer van gevaarlijke stoffen werden uitgelegd en waar de experts van STC zijn gegaan op specifieke vragen.

Bijlage 4: Definities prestatie indicatoren

Indicator	Metric	Formule/berekening
Betrokken leiderschap	Aantal inspecties door de hoogste leidinggevendenden op de site per 100 fte.	$\frac{\# \text{ inspecties per jaar}}{\# \text{ fte}} * 200000$
Excellente Veiligheid Beheerssysteem VBS	Percentage (%) leden die gecertificeerd zijn t.o.v. totaal BRZO leden VV-branches.	$\frac{\# \text{ gecertificeerde leden per jaar}}{\text{totaal } \# \text{ Brzo-leden per jaar}}$
Deelname in Regionaal Veiligheidsnetwerk	Percentage van de leden die actief deelnemen aan één van de regionale veiligheidnetwerken t.o.v. totaal BRZO-leden VV-branches.	$\frac{\# \text{ Brzo-leden bij RVN aangesloten}}{\text{totaal } \# \text{ Brzo-leden}}$
Veiligheid in de keten	Percentage leden met leveranciers of klanten beoordelingssysteem (lbs of kbs) t.o.v. totaal BRZO leden VV-branches.	$\frac{\# \text{ Brzo-leden met lbs of kbs}}{\text{totaal } \# \text{ Brzo-leden}}$
Veiligheidsprestaties	LoPCL rate ¹ , Europese CEFIC definitie, aantal lekkages per 100 fte.	$\frac{\# \text{ LoPC's per jaar}}{\# \text{ fte}} * 200000$
	LTI rate ² , ongeval met verzuim op de dag volgend op de dag van het ongeval per 100 fte.	$\frac{\# \text{ LTI per jaar}}{\# \text{ fte}} * 200000$

Toelichting:

Een fte is 2.000 gewerkte uren, inclusief de uren van de contractor, geen correctie voor ziekteverzuim of verlof.

Borging kwaliteit VBS: de certificering moet betrekking hebben op het VBS (Veiligheidsbeheerssysteem), zoals in BRZO benoemd.

Leveranciersbeoordelingssysteem betekent minimaal:

- Analyse welke leveranciers voor de continuïteit van het bedrijf kritisch zijn;
- Voor de kritische leveranciers wordt een auditschema gehanteerd waarin veiligheidsrisicobeheersing onderdeel is;
- Voor de niet-kritische leveranciers wordt één of meerdere van de volgende instrumenten gehanteerd:
 - Clausule in het inkoopcontract waarin wordt vereist dat de leverancier zich houdt aan de Nederlandse wet;
 - Schriftelijke check-/vragenlijst die de leverancier moet retourneren;
 - Veiligheid op de agenda bij (commercieel) bedrijfsbezoek;
 - Leverancier voert zelfinspecties uit en rapporteert daarover;
 - Gelijkwaardige andere instrumenten.

Voor de definitie van LoPC wordt uitgegaan van de Europese versie, nl. de Cefic-definities³.

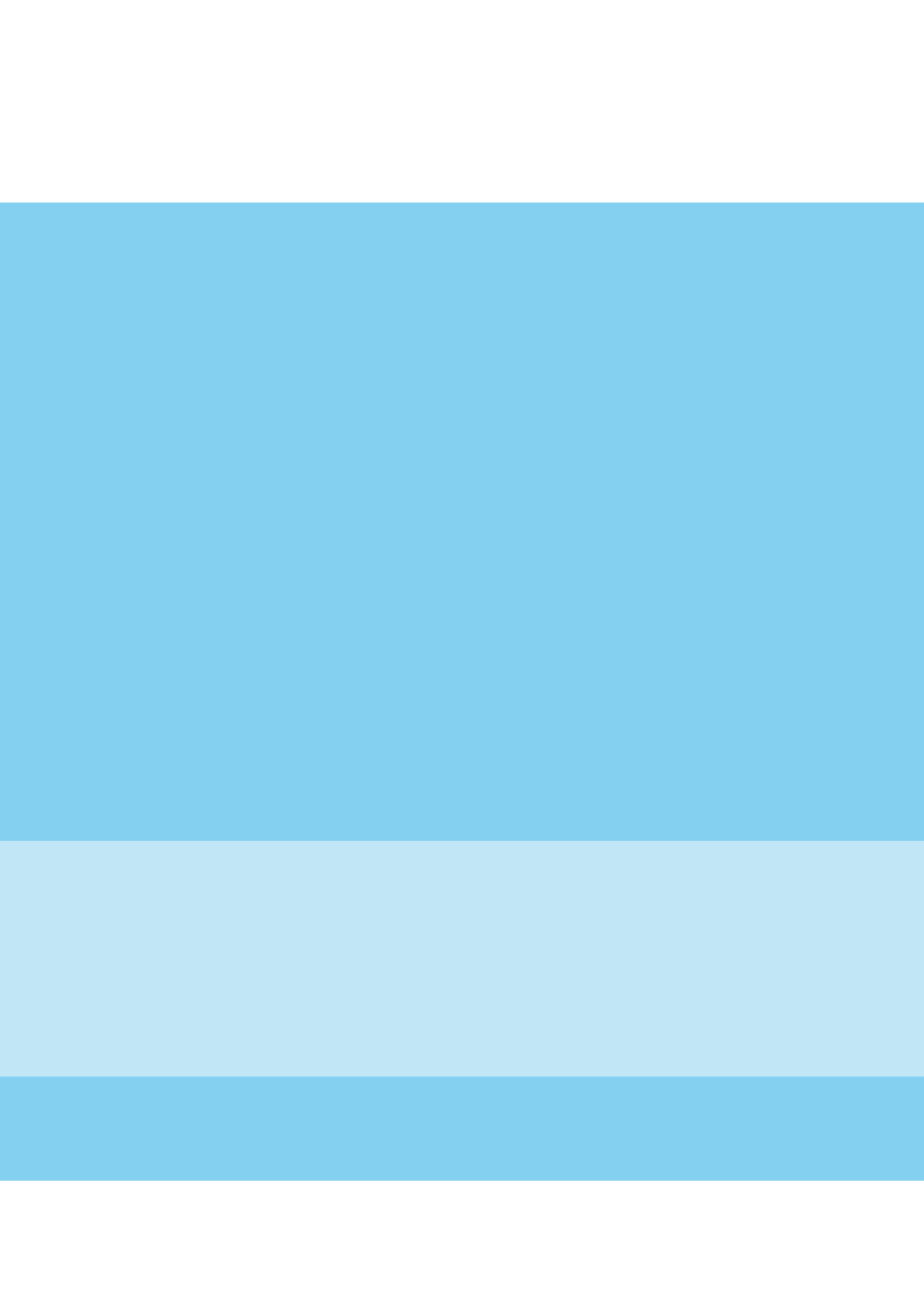
¹ LoPC = Loss of primary containment, groter dan een gedefinieerde ondergrens volgens CEFIC-definitie.

² LTI = Lost time injury.

³ <http://www.cefic.org/Documents/IndustrySupport/RC%20tools%20for%20SMEs/Document%20Tool%20Box/Guidance%20on%20Process%20Safety%20Performance%20Indicators.pdf?epslanguage=en>

Bijlage 5: Verklaring gebruikte afkortingen

ACC	American Chemical Industry Council
ARBO	Arbidsomstandigheden
ATEX richtlijn	ATmosphères EXplosibles Europese richtlijnen op het gebied van explosiegevaar
BRZO	Besluit Risico's Zware Ongevallen
CEFIC	European Chemical Industry Council
FTE	Full Time Equivalent
HBO	Hoger Beroeps Onderwijs
HSE	Health Safety Environment
ISO 14001	Internationale norm voor milieumanagementsysteem
LoPC	Loss of Primary Containment
LTI	Lost Time Injury
Ministerie IenM	Ministerie Infrastructuur en Milieu
Ministerie SZW	Ministerie Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Ministerie VenJ	Ministerie Veiligheid & Justitie
MOSHE	Management of Health Safety and Environment
OECD	Organisation for Economic Co-operation and Development
OHSAS 18001	Occupational Health and Safety norm voor Arbo- en Veiligheidsmanagementsysteem
OVV	Onderzoeksraad Voor de Veiligheid
RC	Responsible Care
RVN	Regionaal Veiligheid Netwerk
SAQ	Self Assessment Questionnaire
SMT	Safety Maturity Tool
VBS	Veiligheid Beheers Systeem
VCO	Veiligheid Certificaat Opdrachtgevers
VGM	Veiligheid Gezondheid Milieu
VV	Veiligheid Voorop



Dit is een uitgave van:



www.veiligheidvoorop.nu
mei 2016