Management of Safety, Health & Environment

Veiligheid op een hoger niveau



“Het draait allemaal om het herkennen en beheersen van risico’s”

TU Delft | Techniek, Bestuur en Management

Management of Safety, Health & Environment

Goede arbeidsomstandigheden en veiligheid op de werkvloer, beheersing van processen met minimale impact op het milieu en het balanceren van veiligheids- en beveiligingsniveaus met conflicterende waarden en onzekerheden zijn belangrijke aspecten van de bedrijfsvoering die efficiënt en duurzaam geregeld moeten zijn. Met de opleiding Management of Safety, Health & Environment (MoSHE) bereidt de faculteit Techniek, Bestuur en Management van de TU Delft professionals voor op het spelen van een centrale rol bij de dagelijkse implementatie van veiligheidseisen en de ontwikkeling van toekomstig beleid bij bedrijven en instellingen.

De tweejarige parttime opleiding brengt al ruim 30 jaar een vooraanstaande academische benadering naar de overheid, het bedrijfsleven en particuliere ondernemers. Het opleidingsteam bestaat uit gerenommeerde docenten die u bijstaan hun academische en toegepaste kennis te vertalen naar uw dagelijks, veiligheid-gerelateerd werk.

Het verantwoord omgaan met veiligheids-, gezondheids- en milieuaspecten betekent het adequaat beheersen van risico's. Daarom staat risicomanagement centraal in ons curriculum, naast sociale- en gedragswetenschappen, waarmee u een gezonde en veilige werkomgeving kunt creëren.

Het curriculum, dat zowel klassikale lessen als praktische huiswerkopgaven omvat, geeft u een solide kennisbasis van methodieken voor het managen van Safety, Health & Environment (SHE) in uiteenlopende organisatietypen en de vaardigheden om deze methodieken juist, effectief en in samenhang toe te passen.

Het programma stimuleert u om hoogstaande ethische normen te hanteren en SHE-uitdagingen op een doordachte en duurzame manier aan te pakken. Bij succesvolle afronding van de opleiding ontvangt u een *Diploma of Professional Education Management of Safety, Health & Environment* van de internationaal toonaangevende Technische Universiteit Delft. Dit is een intern gecertificeerd diploma, maar niet gelijk aan een MSc-graad.

Voor deelnemers

Deelnemers leren om zowel strategische als praktische uitdagingen aan te gaan en breiden hun specialistische vaardigheden uit, zonder hun carrière te onderbreken. Zij leren te verbinden met mensen op elk niveau in een organisatie. Bij succesvolle afronding ontvangen deelnemers het gecertificeerde diploma van de TU Delft.

Voor organisaties

De MoSHE-opleiding vertaalt academische kennis op het gebied van SHE naar de praktijk en maakt deze toepasbaar voor uw eigen organisatie door middel van projecten, opdrachten en een eindscriptie. De opleiding bereidt uw medewerkers voor om op strategisch niveau te opereren met SHE en breidt hun SHE-netwerk verder uit.

Resultaten

- **Beproefde handvatten om risico's te beheersen, complexe problemen te analyseren, hogere managementkaders te adviseren en onderzoek te doen naar (bijna-) ongevallen binnen de eigen organisatie**
- **Verbreding van het eigen netwerk met SHE-professionals uit diverse academische en commerciële sectoren**
- **Een vernieuwende impuls aan het eigen kennisniveau en expertise**
- **Een gecertificeerd diploma van de internationaal toonaangevende Technische Universiteit Delft**

Programma

De parttime opleiding Management of Safety, Health & Environment (MoSHE) is ontworpen voor professionals die naast hun baan een post-initiële SHE-opleiding willen volgen. Het curriculum loopt twee jaar en omvat negen klassikale weken op een locatie in de buurt van Delft. Meer informatie over de planning en invulling van de opleiding is te vinden op www.moshe.tudelft.nl.

Module 1: Introductie
Het doel van de eerste module is tweeledig: (1) deelnemers met elkaar en met de opleiding kennis laten maken, waarbij wij uitgebreid aandacht schenken aan de vorming van een effectief en lerend team en het creëren van een veilige en vertrouwde leeromgeving; (2) de module geeft een breed overzicht van het vakgebied veiligheidskunde, haar geschiedenis, belangrijke denkbeelden en uiteraard nieuwe ontwikkelingen in het vakgebied.

Module 2: Strategie
Module 2 belicht de kern van complexe SHE-uitdagingen, namelijk het in kaart brengen van belanghebbenden, en het formuleren van een strategie, visie en missie. Deelnemers oefenen in het bedenken, evalueren en prioriteren van mogelijke benaderingen, en in het maken van een implementatieplan. Een belangrijke uitdaging voor iedere SHE-professional is om ideeën inzichtelijk aan het management te presenteren en deze geaccepteerd te krijgen. Aan het einde van de module presenteren de deelnemers daarom hun weekopdracht aan een deskundig panel van docenten en professionals.

Module 3: Risico- en veiligheidsmanagement
Deelnemers krijgen tijdens Module 3 meer inzicht in de systematiek van het risicomanagementsysteem (of veiligheidsmanagementsysteem) en de eisen die bijvoorbeeld toezichthouders en certificerende instellingen hieraan stellen. Belangrijke vragen die wij in Module 3 adresseren, zijn – Waarin verschilt de ene veiligheid (bijv. procesveiligheid) van de andere veiligheid (bijv. arbeidsveiligheid) en waarin komen zij overeen? En – Hoe zijn grote ongevallen te voorkomen en wat moet je als organisatie op orde hebben als er toch iets gebeurt?

Module 4: Risico-assessment
In Module 4 wordt de deelnemers een overzicht van de belangrijkste risico-identificatiemethoden en risico-analysetechnieken gepresenteerd en oefenen zij in de les en het huiswerk met een aantal van deze technieken. Verder gaat de module dieper in op specifieke onderdelen van het risicomanagementsysteem zoals dit eerder in Module 3 aan de orde is geweest.

Module 5: Leiderschap
In Module 5 en 6 komt de zogenaamde ‘zachte kant’ van veiligheids- en risicobeheersing aan bod. In Module 5 richten wij ons vooral op persoonlijk en formeel leiderschap, systeemdenken en het organiseren van veiligheid in organisaties volgens verschillende inzichten.

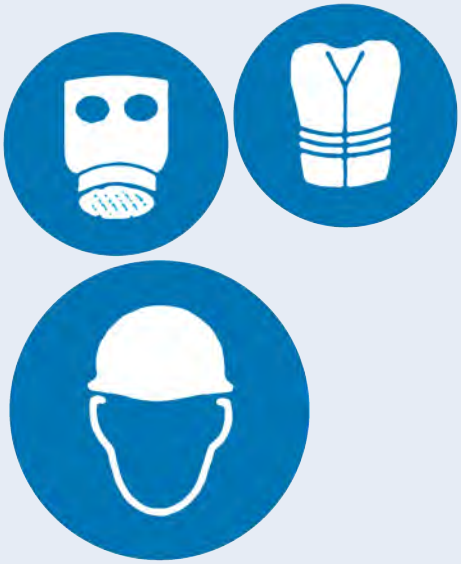
Module 6: Cultuur en gedrag
Module 6 gaat dieper in op cultuur en gedrag, begrippen die tegenwoordig nauw verbonden zijn met de technische en organisatorische kant van veiligheid. Wij benaderen deze begrippen zowel vanuit een wetenschappelijke als van een praktische kant. Daarnaast gaan wij in op het beïnvloeden van cultuur en gedrag in organisaties. Ervaringsdeskundigen zullen beschrijven hoe zij cultuur- en veiligheidsinterventies in hun bedrijf doelmatig hebben aangepakt.

Module 7: Milieumanagement
Deze module is gericht op verschillende aspecten van het verantwoord en duurzaam managen van een organisatie. In het bijzonder gaan wij in op het milieu (impact op lucht, land en water), zakelijk gedrag en ethiek, mensenrechten en arbeidsomstandigheden, en het opbouwen van zogenaamde lokale capaciteit met bedrijven en omwonenden.

Module 8: Gezondheid en welzijn
Deze module behandelt verschillende gezondheid-gerelateerde onderwerpen zoals arbeidshygiëne en PSA. Aan de hand van diverse casestudies worden specifieke thema’s behandeld: (1) omgaan met gevaarlijke stoffen (REACH), (2) lawaai en (3) klimaat op de werkplek, (4) straling en (5) beveiliging.

Module 9: Prestatie-evaluatie en leren
In deze module bespreken wij de methodologische aspecten van het verzamelen en analyseren van gegevens. Hoe kunnen organisaties van hun positieve en negatieve ervaringen leren en op basis daarvan verbeteren? Daarnaast komt de integratie van SHE in bedrijfsmodellen en planning aan bod.

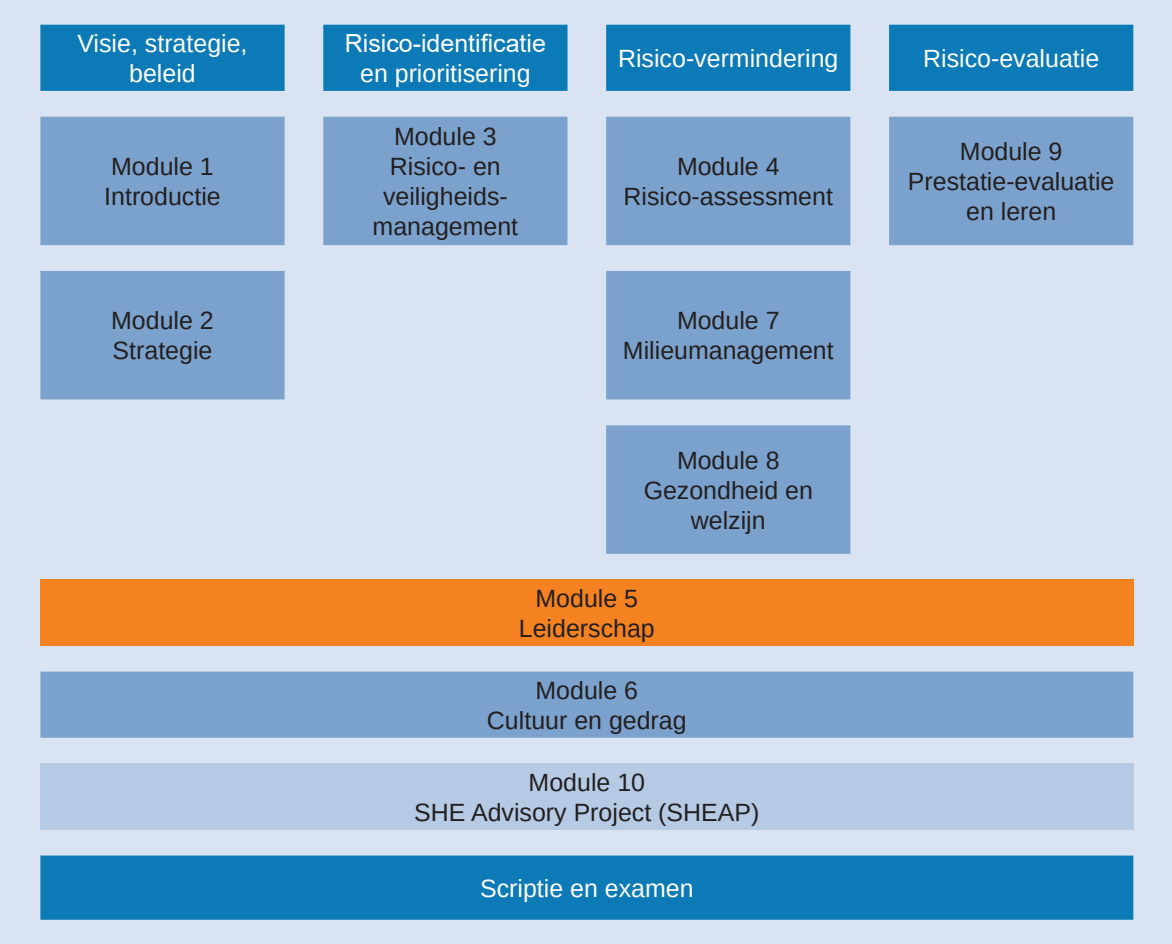
Module 10: SHE Advies Project (SHEAP)
Het SHE-advies project is een integraal onderdeel van de opleiding. Deelnemers pakken in groepsverband een praktisch probleem aan bij een gastbedrijf en rapporteren hun bevindingen en advies aan het management. Het adviesproject heeft tot doel om deelnemers aan de opleiding een concrete ervaring mee te geven met het werken in een multidisciplinaire SHE-groep. Ze kunnen hierbij de inmiddels opgedane kennis uit de opleiding inzetten.



De deelnemers aan de opleiding volgen gezamenlijk lessen op één locatie, maken huiswerkopgaven, voeren een SHE-opdracht uit bij een gastbedrijf en schrijven, presenteren en verdedigen een scriptie.

De lessen en huiswerkopgaven zijn zó ontworpen dat deelnemers de onderwerpen in de context van hun eigen professionele achtergrond kunnen verkennen en binnen hun eigen bedrijf toe kunnen passen. Ze krijgen hierbij begeleiding van de modulemanagers.

Het volledige curriculum omvat de vier hoofdfasen van risicomanagement: Visie, strategie en beleid; Risico-identificatie en -prioritering; Risico vermindering; en Risico-evaluatie. De figuur hieronder geeft een overzicht van de organisatie en samenhang van het curriculum.







"Veiligheid is een heel dynamisch begrip en dit vraagt om inventieve professionals met eigentijdse oplossingen. MoSHE is een opleiding die hier ruimschoots aan bijdraagt"

Dr. Frank Guldenmund, programmacoördinator

Opleidingsinformatie

Huiswerk en overige opdrachten
Iedere module sluiten wij af met een opdracht die de kennis en vaardigheden van de deelnemers toetst met betrekking tot de inhoud van de module. Daarnaast maken de deelnemers gedurende de gehele opleiding huiswerkopgaven die direct samenhangen met het risicomanagement van hun eigen organisatie.

Scriptie en examen
Na het afronden van alle modules, schrijft iedere deelnemer een scriptie en dient deze in bij de Examencommissie. Na goedkeuring van de scriptie volgt een mondeling examen in de vorm van een presentatie en een verdediging voor de Examencommissie. In de opleiding zit een traject om de benodigde academische vaardigheden te ontwikkelen. Deze workshops van een dagdeel zijn verweven in de modules en helpen de deelnemer bij het opzetten van een degelijk en werkbaar onderzoeksvoorstel.

Studiebelasting
Wij streven naar een maximale overlap tussen de huidige (of toekomstige) baan van de deelnemers en de studie. Zowel de individuele deelnemers als de betrokken organisaties kunnen optimaal van de opleiding profiteren. De MoSHE-opleiding is uitdagend. Deelname vereist een aanzienlijke investering qua tijd en inzet. Het zal niet altijd makkelijk zijn om een goede balans te vinden tussen werk, studie en privéleven maar oud-deelnemers vinden de investering het meer dan waard.

De studiebelasting van de opleiding bedraagt 60 ECTS (1680 uur). Hiervan zijn 40 ECTS (1120 uur) verdeeld over negen inhoudelijke modules en het SHE-adviesproject. Voor de scriptie staat 20 ECTS (560 uur). De 40 ECTS zijn verdeeld over 15 ECTS (420 uur / 9 lesweken) aan les- en contacturen en 25 ECTS (700 uur) voor zelfstudie en het maken van de huiswerkopdrachten. Elke module bestaat uit een vijfdaagse lesweek (maandag tot en met vrijdag, inclusief de avonden).

Kosten
De actuele opleidingskosten kunt u op onze website vinden. Daar kunt u zich ook aanmelden en vindt u de inschrijfvoorwaarden.

Na succesvolle afronding van de MoSHE-opleiding ontvangt u een diploma van de TU Delft.

Aanmelden
Kandidaten worden tot het programma toegelaten op basis van de vereiste vooropleiding, hun CV en een geschreven toelichting (motivatie). De MoSHE-opleiding is een post-initiële opleiding en daarom verwachten wij van de deelnemers dat zij op academisch niveau kunnen werken, daarnaast minimaal een Hbo-diploma bezitten en minstens vijf jaar relevante werkervaring hebben.

In een toelatingsgesprek met de programmacoördinator bespreken wij uw capaciteiten, motivatie en domeinkennis en ontvangt u meer informatie over het programma. De programmacoördinator en de programmadirecteur besluiten samen over de uiteindelijke toelating.

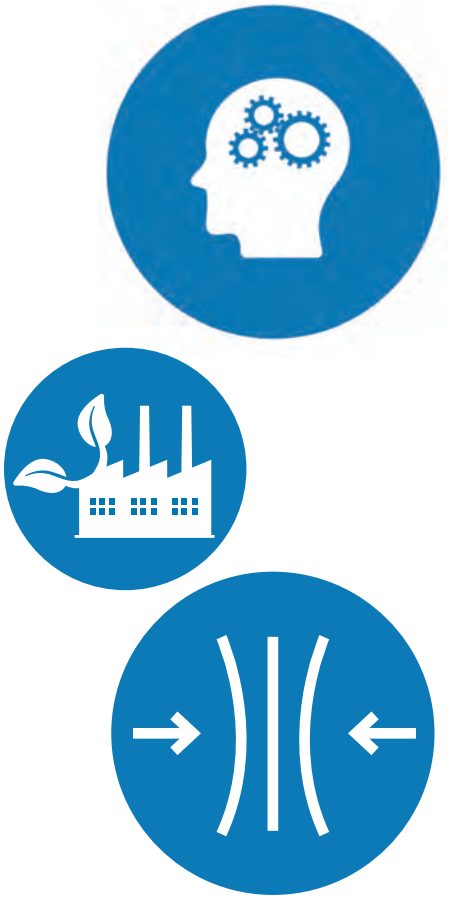
Locatie
Het intensieve karakter van het MoSHE-programma vereist een speciale locatie. Alle lessen van de MoSHE opleiding vinden plaats in het Van der Valk Hotel Den Haag–Nootdorp, een viersterren conferentiehotel aan de A12 bij Den Haag.

Deelnemers aan de MoSHE-opleiding kunnen ervoor kiezen om op eigen kosten in het hotel te overnachten gedurende de negen lesweken. Om u te helpen de opleiding met succes af te ronden, krijgt u een afstudeerbegeleider toegewezen. Al het studiemateriaal staat op ons online onderwijsplatform Brightspace, zodat u het materiaal overal kunt inzien. Dit platform kunt u ook gebruiken om met medestudenten te werken aan opdrachten. Deelnemers kunnen daarnaast kosteloos gebruik maken van de bibliotheek van de TU Delft. De bibliotheek beschikt over volledig uitgeruste werkplekken waarvan u gebruik kunt maken voor bijvoorbeeld zelfstudie.

Deelnemersprofiel
De opleiding is ontworpen voor mensen die al werkzaam zijn in SHE, zoals professionals van bedrijfsveiligheidsafdelingen en mensen die het SHE-beleid van bedrijven vormgeven. De opleiding heeft zich bewezen in het succesvol opleiden van adviseurs en inspecteurs die werkzaam zijn in diverse industriële sectoren, certificerende instellingen en overheden. De meeste deelnemers hebben jaren ervaring op SHE-gebied en willen op strategisch niveau opereren in middelgrote en grote (inter)nationale bedrijven of organisaties.

Docenten
De docenten van de MoSHE-opleiding zijn allen deskundigen in hun vakgebied. De theoretische basis van de opleiding wordt gelegd door docenten van de TU Delft en andere Nederlandse en buitenlandse universiteiten. Professionals van specialistische bureaus en andere ervaringsdeskundigen doceren aanvullende stof over meer specifieke onderwerpen. Vertegenwoordigers uit de publieke sector en het bedrijfsleven verzorgen het praktijkgerichte onderwijs over de toepassing van SHE-gerelateerde kennis. Het hoofddoel van de opleiding is om steds theorie en praktijk aan elkaar te verbinden.

Raad van Advies
Een Raad van Advies is in het leven geroepen om de inhoud van de opleiding actueel en relevant te houden. De opleiding is ontwikkeld in samenwerking met universiteiten, kennisinstellingen, bedrijven en overheidsorganisaties. De leden van de Raad van Advies zijn afkomstig uit al deze sectoren.



Wilt u de veiligheid in uw organisatie verbeteren? Wilt u beter toegerust zijn om met SHE-regelgeving en SHE-eisen om te gaan? Wilt u een omslag teweegbrengen in de wijze waarop uw SHE beheerst?

Ontwikkelt u een visie op toekomstige SHE-kwesties en wilt u weten welke technische verbeteringen mogelijk zijn? Als dit de uitdagingen zijn waarvoor u staat, dan bent u een geschikte kandidaat voor de opleiding Management of Safety, Health & Environment (MoSHE) van de TU Delft.

De opleiding is ontwikkeld en wordt aangeboden door een (inter)nationaal netwerk van experts. De programmadirecteur, programmacoördinator en de modulemanagers zorgen er samen voor dat de opleiding aan alle voorwaarden voldoet die de TU Delft stelt aan opleidingen en het hoogst mogelijke professionele en academische niveau heeft.

Faculteit Techniek, Bestuur en Management

De faculteit Techniek, Bestuur en Management (TBM) biedt wetenschappelijk onderbouwde perspectieven voor het op innovatieve wijze oplossen van grote maatschappelijke problemen door kennis te bundelen en om te zetten in institutionele (her) ontwerpen, procesdesigns en managementstrategieën. Het gaat om technische, bestuurlijke en economische expertise, en vooral ook om de koppeling tussen deze vakgebieden. Het verbinden van verschillende expertises tot een multidisciplinaire aanpak staat centraal in de opleidingen en onderzoek.

Technische Universiteit Delft

De Technische Universiteit Delft geeft al sinds 1842 technisch onderwijs. De TU Delft is een moderne universiteit met acht faculteiten en hoogwaardige onderzoeksfaciliteiten die bijdragen aan onderzoek en onderwijs van hoge kwaliteit. De TU Delft, als vooraanstaande ingenieursuniversiteit in de wereld, ziet het als haar maatschappelijke opdracht om technologische oplossingen aan te dragen die significante impact hebben op de weg naar een duurzame samenleving en een bloeiende economie. De universiteit onderhoudt nauwe contacten met het (internationale) bedrijfsleven, een strategische alliantie die de toepasbaarheid van de vele academische programma's garandeert en zorgt voor uitstekende carrièreperspectieven voor afgestudeerden. Alle programma's stimuleren creatief, onafhankelijk en oplossingsgericht denken.

NOISSE

Alumni op het gebied van publieks-veiligheid, security, safety, health & environment, en patiëntveiligheid (kortweg S&S-alumni) hebben vereniging NOISSE opgericht. NOISSE wil het S&S-alumninetwerk vergroten en versterken en een solide basis geven. NOISSE organiseert ontmoetingen voor alumni om te netwerken, kennis te delen en te verdiepen. Ook werken wij aan de ondersteuning van een doorgaande ontwikkeling van opleidingen op ons vakgebied. Samen met de faculteit TBM van de TU Delft zet NOISSE zich in voor de verdere ontwikkeling van afgestudeerde S&S-professionals. Alle studenten die gestudeerd hebben aan de Safety en/of Security Masteropleidingen van Delft TopTech en de TU Delft zijn van harte welkom. Leden van NOISSE zijn tevens beschikbaar om geïnteresseerde kandidaten voor de MoSHE-opleiding informatie te geven over de opleiding vanuit studentoogpunt.

"We moeten slimme oplossingen bedenken en implementeren om SHE verder te verbeteren. Technische-, organisatorische- en menselijke maatregelen rond SHE dienen te worden aangevuld met een goede perceptie, attitude en motivatie."

Prof.dr.ir. Genserik Reniers,
Programmadirecteur



Meer informatie en aanmelden?
www.moshe.tudelft.nl

Contact MoSHE
T +31 (0)15 278 2488 (Frank Guldenmund)
of +31 (0)15 278 3887 (secretariaat)
E moshe-tbm@tudelft.nl
www.moshe.tudelft.nl