

Toezicht op prestaties bij Covestro

MCV video workshop

5 maart 2026

Karla Danen, HSE expert Covestro Waalwijk

Korte introductie Karla Danen



HSE Expert Process Safety

Part of HSEQ team Waalwijk

1 manager, 2 HSE experts (Process Safety & Occupactional Safety), RA coordinator, HSEQ support, Training officer

Process safety; oa HAZOP voorzitter, LOPC reductie, RCA's

Explosie veiligheid

MOC & IMS (integraal management systeem)

Covestro Waalwijk





~450 werknemers

Productie van Poly Acrylaten (PAC) en Poly Urethanen Dispersies (PUD)

R&D voor specially resin technology en een actieve global hub voor supply chain en planning

Functies:

Productie, Logistiek, Innovatie, Marketing & Sales, R&D, Supply Chain, Global Customer service

Eindmarkten:

Printen en verpakken, industriele coatings, decoratieve verf en coatings, bevloering

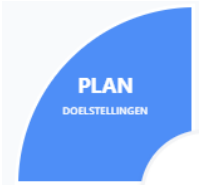
BRZO bedrijf

ISO 9001 en ISO 14001

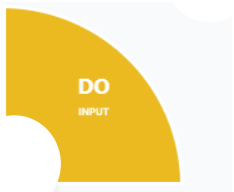
Plan – Do – Check - Act



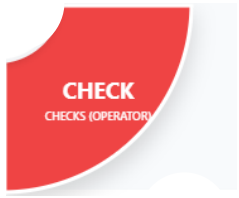
KPI’s worden gebruikt om toezicht te houden op de prestaties



- Corporate KPI’s
- Site Waalwijk KPI’s obv VBS elementen/werkprocessen/onderwerpen die aandacht nodig hebben



- Data input (oa actiemanagement systemen)
- Werknemers hebben toegang tot systemen



- Bepreken KPI’s tijdens de maandelijkse MT meeting. De KPI’s per asset owner
- Management review: terug kijken naar het afgelopen jaar



- Overdue of bijna overdue KPI’s: actie nemen door asset owners
- Maandelijke MT meeting oa tends
- Nav resultaten management review wordt bepaald wat de doelen worden voor het lopende jaar

Koppeling VBS element → KPI's
voorbeeld MoC

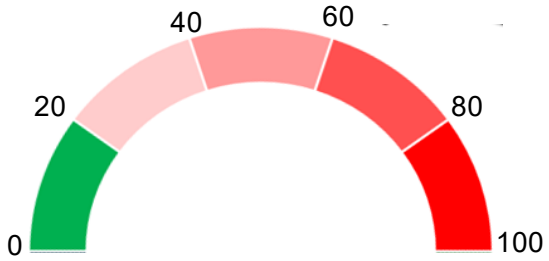
VBS element	Werkproces in integraal management systeem	KPI
VBS element iv Wijze waarop gehandeld bij wijzigingen	Geborgd in werkproces: 1.3.2 MoC Blijvende of tijdelijke wijzigingen van een bestaande situatie met uitzondering van identieke vervanging.	Waalwijk KPI: Overdue acties voor 2e overdracht Beheersen risico: Documentatie ≠ werkelijke situatie Voorbeeld: P&ID's → impact (voorbereiding van) werkzaamheden

Opvolging KPI - MoC

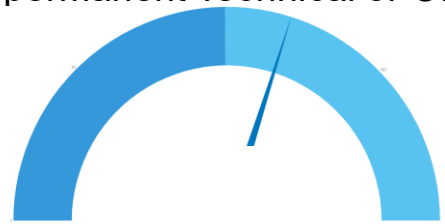
Vanuit Corporate Covestro:

- Vanuit een electronische MoC systeem is het mogelijk dashboard te maken op de global KPI's

Temporary MoC: PERCENTAGE of Temporary MOCs which were not restored to their Orginal state within the deadline

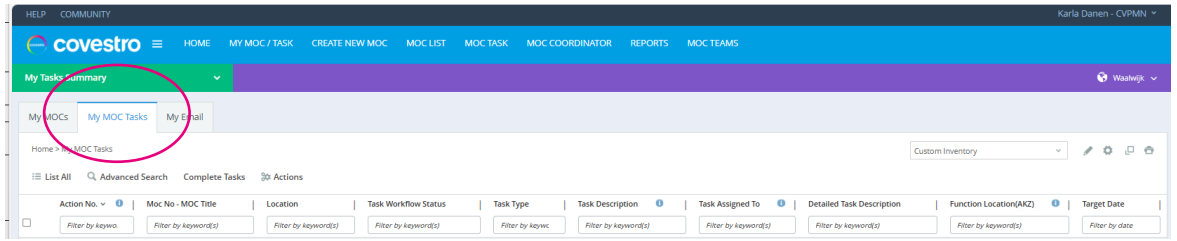


Duration KPI: average time needed by the unit to implement a permanent Technical or Organizational change



Aanvullend Waalwijk:

- <u>Actueel</u>
  In het eMoC systeem staan je eigen open acties



- <u>Dagelijks:</u>
  Dashboard (Tableau) obv data uit het eMOC systeem
  Het is mogelijk te filteren op actiehouder & asset owner & MoC eigenaar (=project manager)

- <u>Maandelijks MT meeting:</u>
  Bespreken overdues → asset owner verantwoordelijk oa op met de MoC eigenaar (als hij/zij dat nog niet gedaan heeft)

	eMoC acties 2e overdracht	Overtijd tijdelijke MoC
Beads & Urethanen plan		0
Distribution Center	0	0
Emulsion Plant		
Facility		
HSEQ	0	0
Improve plant	0	0
Maintenance	0	0
Pilot Plant	0	0
R&D and Application	0	0
Support		
Waalwijk		

Koppeling VBS element → KPI's
Voorbeeld HAZOP

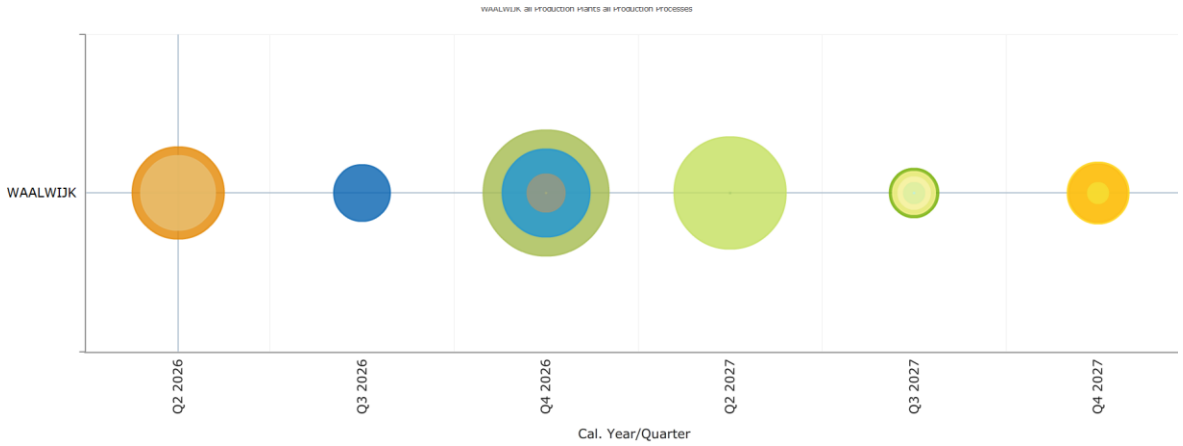
VBS element	Werkproces in integraal management systeem	KPI
VBS element ii Identificatie en beoordeling van de gevaren van zware ongevallen	Geborgd in werkproces: 1.3.1 Risico management Zeker stellen dat alle verplichte HSEQ - risicostudies goed en tijdig worden uitgevoerd, inclusief de daaruit voortkomende preventieve maatregelen.	KPI: HAP% Hazard Analysis Performance = aantal uitgevoerde HAZOP + aantal uitgevoerde HAZOP studies waarvan alle acties zijn uitgevoerd --- 2x alle HAZOP studies Beheersen risico: • Herzien van risico studies binnen vastgestelde review cyclus • Sluiten eventuele GAP's binnen de afgestemde termijn

Opvolging KPI - HAZOP

Vanuit Corporate Covestro:

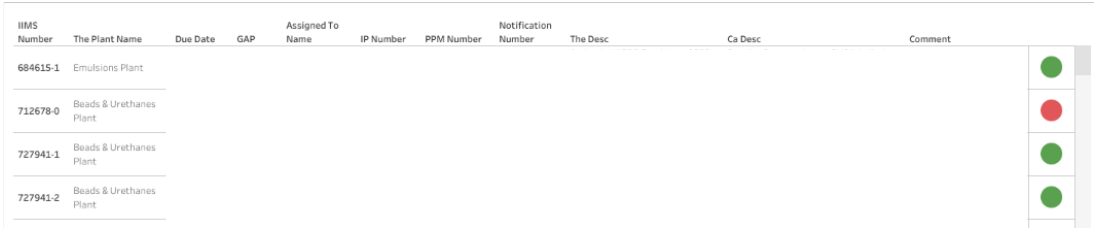
- <u>Kwartaal:</u>
  Rapportage HAP% op global niveau
  Overzicht due dates

Grootte van de cirkel is de mate voor de hoeveelheid werk
(= het aantal P&ID's)



Aanvullend Waalwijk:

- <u>Dagelijks</u>
  Dashboard (Tableau) obv data uit het actiemanagement systeem
  Het is mogelijk te filteren op actiehouder & assetowner



- <u>Maandelijkse MT meeting:</u>
  Bespreken HAP%

- <u>Per kwartaal:</u>
  Bespreken voortgang van de acties.
  Alle openstaande acties na het reviewen van de HAZOP worden overgenomen in het actiemanagement systeem

- <u>Extra info:</u>
  Acties worden na afronden gereviewt door de HAZOP voorzitter en verwerkt in de HAZOP documentatie
  Als alle acties afgerond zijn, wordt dit verwerkt in SAP en HAZOP documentatie → HAP%

Koppeling VBS element → KPI's

Voorbeeld SCE = safety kritisch equipment inspecties (A22)

VBS element	Werkproces in integraal management systeem	KPI
VBS element iii Controle op de explotatie	Geborgd in werkproces: 2.4 Onderhoud Het realiseren van adequaat en kosteneffectief onderhoud om de functionele prestaties te behouden van gebouwen, procesinstallaties en infrastructuur. 2.5 Veilig werkinstructies	KPI: Safety Kritische Equipment Inspecties Op tijd uitvoeren van wettelijk verplichte inspecties zoals PED keuring, aarding, SIL testprotocollen, inspectie mechanische beveiligingen Beheersen Risico: Uitvoeren inspecties conform plan uitgevoerd om de beoogde betrouwbaarheid te kunnen garanderen om het risico te mitigeren Voorbeeld: SIL testprotocol

Opvolging KPI - SCE

Vanuit Corporate Covestro:

- Geen specifieke KPI's gedefinieerd

	A22 legal inspecties
Beads & Urethanen plan	0
Distribution Center	0
Emulsion Plant	0
Facility	0
HSEQ	0
Improve plant	0
Maintenance	0
Pilot Plant	0
R&D and Application	0
Support	0
Waalwijk	0

Aanvullend Waalwijk:

- <u>Dagelijks:</u>
  Visueel mbt dashboard (Tableau) per asset owner obv SAP data.
- <u>Maandelijkse MT meeting:</u>
  Bespreken status van de uitvoering van de wettelijke inspecties conform planning en uitvoering van notifications (correctief onderhoud) aan veiligheids kritische assets
- <u>Afwijkingen:</u>
  - Mochten de wettelijke inspecties niet uitgevoerd kunnen worden conform planning, wordt nagegaan of alsnog de inspecties uitgevoerd kunnen worden binnen de wettelijke inspectie termijn
  - Indien dit niet mogelijk wordt geescaleerd naar de asset owner.
  - Specifiek voor veiligheidsvoorziening van een HAZOP scenario → Overbruggingsformulier (ivm betrouwbaarheid niet gegarandeerd)

Koppeling VBS element → KPI's

Voorbeeld trainingen

VBS element	Werkproces in integraal management systeem	KPI
VBS element v Planning voor noodsituaties	Oa Werkproces: 2.1.2 Opleiden en trainen Zeker stellen dat aan de verplichte en gewenste opleidingsbehoefte voor medewerkers wordt voldaan.	KPI: Uitgevoerde trainingen (> 95%) Afhankelijk van de rol verplichte Covestro trainingen, Waalwijk trainingen, competentie trainingen (hoogwerker/gas analyse/werkstations) Beheersen risico: Iemand is niet bevoegd voor het werk dat hij/zij uitvoerd

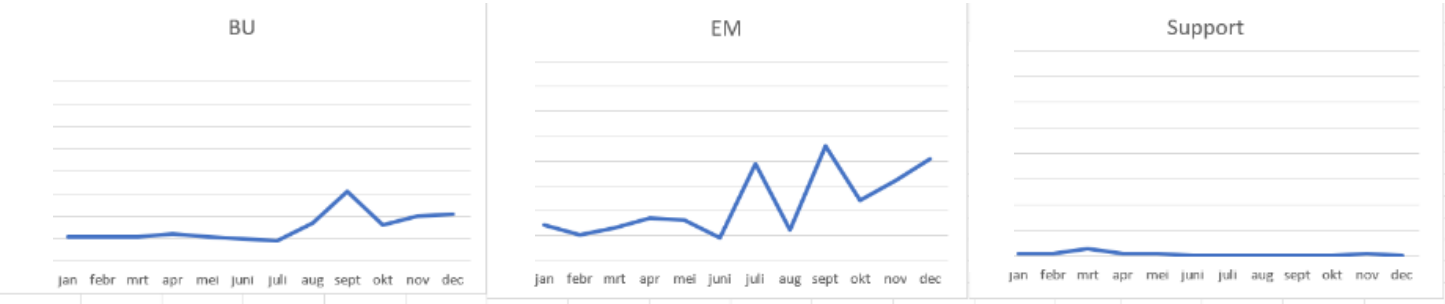
Opvolging KPI - Trainingen

Vanuit Corporate Covestro:

- Geen specifieke KPI's gedefinieerd

Aanvullend Waalwijk:

- <u>Dagelijks:</u>
  Training systeem (workday)
  Werknemers: openstaande eigen trainingen & planning + wekelijks automatische reminder vanaf 4 weken dat de training verloopt
  Managers: aanvullende ook openstaande trainingen & planning team
- <u>Maandelijks</u>
  Maandelijks een overzicht naar managers van status



Samenvatting



Ownership & focus

- Werknemers kunnen via verschillende actiemanagement systemen hun eigen acties zien & beheren.
- Asset owners houden toezicht mbv overzicht in een analyse platform

Vragen?